



Jaarverslag 2025
Stichting Leeuw



Inhoud

Stichting Leeuw voert uniek welzijnsbeleid	4
Stichting Leeuw is de grootste opvang van Nederland	7
Stichting Leeuw werkt wereldwijd	8

Bestuursverslag 2025

Voorwoord van het bestuur	11
Terugblik	12
Doelstelling, missie en visie	16
De belangrijkste risico's en onzekerheden	17
Realisatie van doelstellingen	18
Financieel beleid en financiële resultaten	19
Wervingsmethoden	19
Governance	20
Integriteit	20
Communicatie	21
Maatschappelijke aspecten van de activiteiten	21
Vooruitblik	22
Exploitatiebegroting 2026	23

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025	25
Staat van baten en lasten over 2025	27
Toelichting op de jaarrekening	28
Toelichting op de balans	31
Toelichting op de staat van baten en lasten	36

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	40
---	----

Stichting Leeuw voert uniek welzijnsbeleid

De ervaren diervverzorgers van Stichting Leeuw zorgen dagelijks met heel veel kunde en liefde voor de dieren. Maar Stichting Leeuw gaat nog veel verder om het welzijn van de majestueuze bewoners te vergroten.

Jaagsimulator uniek in de wereld

Sinds september 2015 beschikt Stichting Leeuw over een jaagsimulator, uniek in de wereld. Met het systeem, dat bestaat uit katrollen waarmee een stuk vlees willekeurig door de grote hal kan worden bewogen, wil Stichting Leeuw het jagen teruggeven aan de katachtigen. Met de jaagsimulator kan Stichting Leeuw de katachtigen hun energie, die ze in het wild aan de jacht zouden besteden, laten ontladen. De katachtigen worden fysiek sterker en sneller en dat zorgt voor een betere spieropbouw, flexibiliteit en wendbaarheid. In de jaagsimulator is de 'prooi' een stuk vlees of speelgoed dat aan een touw hangt. Deze kan met een joystick op elke gewenste hoogte en snelheid, aangepast aan elk individueel dier, kriskras door de hal bewogen worden. Zo moeten de dieren zelf actief achter hun prooi aanrennen, jaagtactieken bedenken en kunnen ze hun energie kwijt. Bovendien wordt het instinct gestimuleerd. Zo draagt de jaagsimulator bij aan een betere kwaliteit van leven.

Onderzoek heeft aangetoond dat de jaagsimulator positieve gevolgen heeft voor de dieren, zoals:

- Minder stereotiep gedrag.
- Betere conditie.
- Meer spieropbouw.
- Een betere fysieke gezondheid.
- Een betere geestelijke gezondheid.
- Stimulatie jachtinstinct.

Onderzoeker Karen de Wit heeft het onderzoeksrapport geschreven.

Het effect van de jaagsimulator

<https://www.stichtingleeuw.nl/jaagsimulator/>



Natuurlijke schutting

Veel wilde dieren in dierentuinen vertonen nerveuze trekjes. Ze 'ijsberen' langs het hek en lopen de hele dag hetzelfde rondje. Ze maken hierdoor endorfine aan en raken in een soort roes. Er ontstaat dan vaak een vicieuze cirkel: dieren verlangen naar de roes en gaan daarom steeds meer stereotiep gedrag vertonen. Dit gedrag ontstaat onder andere doordat ze de hele dag bekeken worden. Daarom heeft Stichting Leeuw ervoor gekozen om een natuurlijke schutting tussen de katachtigen en de bezoekers te plaatsen. Bezoekers kunnen de dieren door de kijkgaten zien, maar de dieren voelen zich minder bespied. Ook in de binnenhal zijn de ramen boven, die op de binnenbaan uitkijken, voorzien van one-way vision. Zo kunnen bezoekers de dieren wel zien, maar de dieren de bezoekers veel minder.

Uit onderzoek blijkt dat de leeuwen en tijgers inderdaad minder stereotiep gedrag vertonen als ze achter een natuurlijke schutting leven.

Onderzoeker Karsten van Dam heeft het onderzoeksrapport geschreven.

Effects of visual perception of humans on lions (*Panthera leo*) and tigers (*Panthera tigris*) in a zoo
https://stichtingleeuw.nl/wp-content/uploads/2022/11/Onderzoek_NatuurlijkeSchutting.pdf

SOORTBEHOUDPROGRAMMA'S

Stichting Leeuw staat altijd open voor projecten die de verschillende soorten grote katachtigen helpen voort te blijven bestaan in het wild. Een aantal van onze dieren is 100% raszuiver, dus zeer geschikt voor dit doel. Aan de projecten worden zeer strenge eisen gesteld; het welzijn van de dieren blijft voorop staan.

Een aantal voorbeelden zijn:

- In september 2024 heeft Stichting Leeuw twee Siberische tijgers verhuisd van Nederland naar Kazachstan om deel te nemen aan een belangrijk tijgerproject van WWF. Het doel is dat deze twee tijgers welpen krijgen en dat deze welpen op een later moment worden vrijgelaten in het wild. Hiermee draagt Stichting Leeuw bij aan de start van een nieuwe populatie tijgers in de vrije natuur.
- Stichting Leeuw ondersteunt een tijgerproject in Nepal om conflicten tussen dieren en mensen te voorkomen en zo de toekomst van de tijger daar veilig te stellen.



- Stichting Leeuw is, met steun van een Amerikaanse organisatie, een project gestart om actief bij te dragen aan het behoud van de ernstig bedreigde West-Afrikaanse leeuw in het Niokolo-Koba Nationaal Park in Senegal. Van deze zeldzame ondersoort van de Afrikaanse leeuw zijn naar schatting nog maar een paar honderd exemplaren in het wild, waarvan er slechts enkele tientallen in Niokolo-Koba verblijven. Als onderdeel van dit project verzorgt Stichting Leeuw o.a. trainingen voor parkwachters en eco-guards, gericht op de bescherming en monitoring van deze leeuwen.

Gedragsonderzoek

Naast de genoemde onderzoeken naar een natuurlijke schutting en de jaagsimulator, is onder andere bij The Lions Foundation onderzoek gedaan naar de toepassing van oxytocine bij leeuwen. Dit hormoon maakt ze toleranter naar soortgenoten en geeft bij het koppelen van leeuwen minder kans op agressief gedrag. *Oxytocin Increases Prosocial Behavior in Groups of African Lions*, door Jessica C. Burkhart e.a.

Unieke betrokkenheid publiek

Stichting Leeuw vindt het belangrijk om het publiek bewust te maken van de situatie van grote katachtigen, zowel wereldwijd als van de dieren die binnen de stichting worden opgevangen. Bezoekers van Dierenpark Hoenderdaell kunnen Stichting Leeuw dagelijks bezoeken en de dieren vanuit speciaal ontworpen kijkkasten observeren, zonder hen te verstoren. Ook organiseert Stichting Leeuw een aantal keer per week een Backstage programma, waarbij deelnemers een presentatie over de stichting krijgen en een ronde over het verzorgerspad mogen meelopen met een gids en begeleider voor een onvergetelijke ervaring. Vanzelfsprekend geldt voor iedereen het hands-off beleid, worden alle veiligheidsrichtlijnen in acht genomen en wordt gezorgd dat de dieren niet door het bezoek worden gestoord.

Educatiefaciliteiten

Voorlichting en educatie behoren tot de belangrijkste middelen die ingezet kunnen worden om het welzijn van dieren te bevorderen, dierenleed te voorkomen en bewustwording over het dierenwelzijn te vergroten. Met vernieuwde interactieve educatie wil Stichting Leeuw bewustwording creëren over gevolgen van menselijk gedrag met betrekking tot dierenleed. Hierbij ligt de focus op de jeugd.

Stichting Leeuw heeft een grote educatieruimte van circa 1.000 m². Er is informatie over circusdieren, leeuwenknuffelfarms en het leed dat daar achter schuilt, over Chinese geneesmiddelen en over bijvoorbeeld ernstig bedreigde Siberische tijgers. Ook zijn er vijf interactieve systemen geïmplementeerd die goed aansluiten bij de wensen van de bezoekers, waaronder een virtuele jeepsafari en een filmzaal waar de bezoeker ook alles leert over grote katachtigen. Bij de jeepsafari ervaart de bezoeker hoe het is om over de savanne te rijden. Alle ritten rijden door het natuurreservaat waar The Lions Foundation is gevestigd. Dit is de natuurlijke leefomgeving van leeuwen en men ziet welke dieren er nog meer leven. De safari jeep rijdt ook langs de verblijven van The Lions Foundation in Zuid-Afrika. Terugkerende bezoekers herkennen mogelijk een leeuw die eerst in Anna Paulowna werd opgevangen en nu op een groot stuk savanne leeft. Wanneer mensen 'met eigen ogen' zien wat de stichting doet, zal dit ook resulteren in giften, adopties en donaties waardoor Stichting Leeuw meer inkomen genereert en zo nog meer dieren kan opvangen.





Stichting Leeuw is de grootste opvang van Nederland

...en een van de grootste opvangfaciliteiten voor grote katachtigen in Europa.

Stichting Leeuw:

- 17 buitenverblijven en 33 binnenverblijven, voor maximaal 30 dieren (afhankelijk van de groepsgrootte)
- binnentuin van 1.012,5 m² (met jaagsimulator, waterpartij, rotsen en beplanting)
- educatiegalerij met interactieve systemen
- quarantainefaciliteit met zes verblijven in Dierenpark Hoenderdaell
- 6,5 fte's (bestuur en directie zijn onbezoldigd)
- 46 vrijwilligers

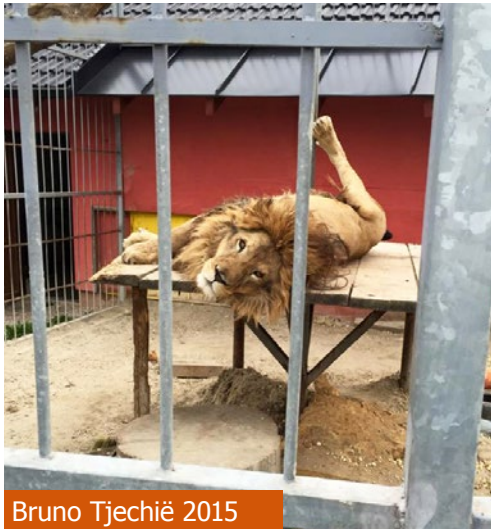
The Lions Foundation:

- gevestigd op Schrikkloof Private Nature Reserve, 1.000 hectare savanneland
- 19 verblijven van ieder 1,5 hectare, elk met separatieruimtes en binnenverblijven
- 10 fte's (incl. 4 dierverzorgers en 2 beveiligers)

De achterban 2025:

- 2.666 adoptanten en 435 donateurs die de dagelijkse verzorging van de dieren mogelijk maken
- 32 stichtingen, bedrijven en major donors die zorgdragen voor financiering van de grote projecten
- ruim 44.000 volgers op social media

Stichting Leeuw werkt wereldwijd



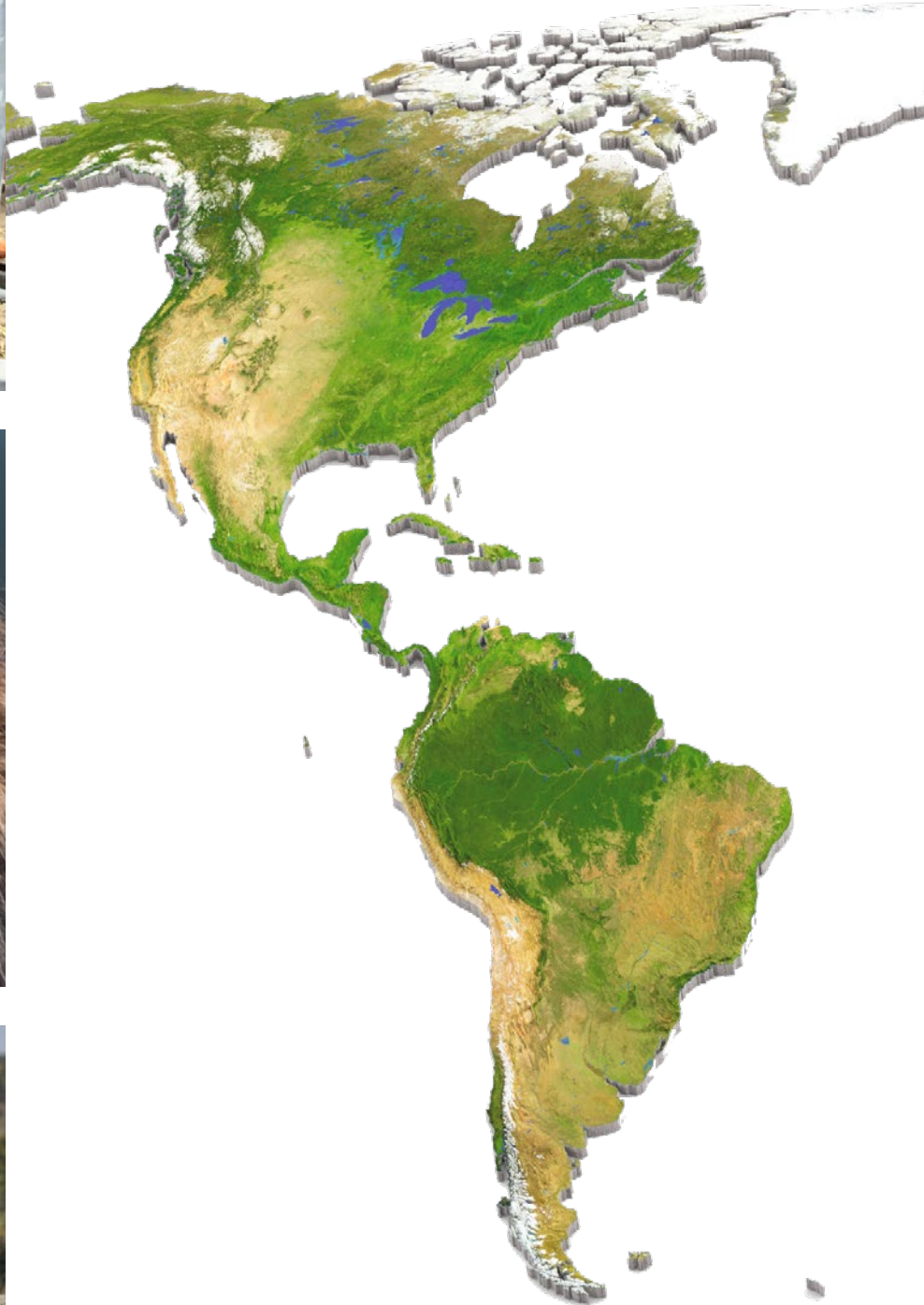
Bruno Tjechië 2015



Bruno Nederland 2017



Bruno en Ziera Zuid-Afrika heden





Verhuizing dieren in nood naar opvangcentrum.



Verhuizing dieren van Stichting Leeuw naar The Lions Foundation na rehabilitatie.



Tijgerproject Kazachstan.



Bestuursverslag 2025

Voorwoord van het bestuur

Bij Stichting Leeuw zetten wij ons dagelijks in voor de opvang en het welzijn van grote katachtigen. Tegelijkertijd kijken we voortdurend vooruit en onderzoeken we hoe we het welzijn van dieren verder kunnen verbeteren, welke dieren onze hulp nodig hebben en welke mogelijkheden er zijn voor onderzoek en - waar verantwoord en haalbaar - herintroductie in het wild. Daarbij is het ook waardevol om terug te blikken op het afgelopen jaar en stil te staan bij de resultaten die we samen hebben bereikt.

In 2025 was het team van Stichting Leeuw zowel nationaal als internationaal actief op het gebied van opvang, dierenwelzijn en natuurbescherming. Naast de dagelijkse zorg voor de opgevangen dieren is er gewerkt aan de verdere ontwikkeling van het opvangcentrum in Anna Paulowna. Een belangrijk project in 2025 was de modernisering van de 33 binnenverblijven. De werkzaamheden zijn gedurende het jaar uitgevoerd en aan het einde van 2025 nagenoeg afgerond. In de laatste projectfase is gestart met de renovatie van de keuken en de medische ruimte. Hiervoor is de start gemaakt in december om dit project in januari 2026 af te ronden en in gebruik te nemen.

De activiteiten in het kader van de opvang van nieuwe dieren zijn in 2025 deels beperkt geweest als gevolg van de lopende werkzaamheden aan het opvangcentrum. Hierdoor lag het aantal terugplaatsingen van dieren naar Zuid-Afrika in 2025 lager dan gebruikelijk. Het educatieve programma Tijgerworkshop is na een periode van opschorting vernieuwd en voortgezet onder de naam Backstage bij Stichting Leeuw.

In november 2025 organiseerde Stichting Leeuw haar donateursdag, die met groot succes werd ontvangen. Wij zijn supertrots op de enorme belangstelling die er voor de stichting is. Tijdens deze dag werden diverse presentaties getoond op grote schermen, verzorgd door onder andere directeur Robert Kruijff, Albert le Roux (verantwoordelijk voor de opvang in Zuid-Afrika) en bestuurslid en onderzoeker Hans de Iongh.

Van alle mooie initiatieven en veranderingen zal een foto impressie bij het jaarverslag gevoegd worden. Met trots kijken wij terug op een goed jaar 2025.

Een afvaardiging van het bestuur heeft een conferentie in Rabat bezocht en haar aanwezigheid doen gelden. De conferentie vond plaats in het kader van het soortbehoud van de Berber Leeuw.

Wij onderkennen het belang van de inzet van onze enthousiaste medewerkers, tientallen vrijwilligers en duizenden donateurs en sponsors. Donateurs zijn nauw betrokken bij de stichting; niet alleen door hun financiële bijdrage, maar ook doordat er onderling vaak hechte en vriendschappelijke relaties ontstaan. Onze medewerkers en vrijwilligers staan bovendien altijd klaar om ondersteuning te bieden, bijvoorbeeld bij de opvang van nieuwe dieren of wanneer extra hulp noodzakelijk is. Hun betrokkenheid en flexibiliteit vormen een onmisbare schakel in de dagelijkse werkzaamheden van de stichting.

Het team en de belanghebbenden en mensen betrokken bij Stichting Leeuw vormen een hechte groep met de intentie de wereld voor de katachtigen een beetje mooier te maken.

Momenteel werken er 8 mensen (6,5 fte) bij Stichting Leeuw en helpen er nog eens 46 mensen op vrijwillige basis.

In 2026 gaan we aan de slag met de wachtlijst van dieren die in de opvang verwelkomd kunnen worden. Bestuurslid Hans de Iongh gaat naar Senegal en Nepal met de bedoeling hulp en oplossingen te bieden voor conflicten tussen dier en mens. Ook zal gewerkt gaan worden aan het plan een servalopvang te realiseren binnen de mogelijkheden van Stichting Leeuw.

Anna Paulowna, 30 juni 2026

Raad van Bestuur

Terugblik

Cheque Nationale Postcode Loterij

In maart werd Stichting Leeuw enorm verrast door een bezoek van de Nationale Postcode Loterij. Er werd een cheque overhandigd met het fantastische bedrag van € 600.000! Hiermee kunnen vele grote kattahtigen in nood geholpen worden aan een mooie toekomst.



Leeuw Mannie naar Zuid-Afrika

Leeuw Mannie is in april naar The Lions Foundation verhuisd waar hij een prachtige leefomgeving van meer dan 1,5 hectare heeft gekregen. Mannie verbleef in themapark Mondo Verde in Landgraaf, waar hij al een aantal jaren in afzondering leefde nadat hij door zijn vader werd verstoten. Op verzoek van dierenrechtenorganisatie Bite Back en in overeenstemming met alle betrokken partijen is besloten dat Mannie naar The Lions Foundation in Zuid-Afrika ging verhuizen. Dankzij een succesvolle inzamelingsactie van World Animal Protection Nederland is het benodigde bedrag voor de verhuizing opgehaald.

Mannie is vanuit Mondo Verde naar ZooLogistics op Schiphol gebracht, vanwaar hij met een KLM-vlucht op 17 april naar Johannesburg is gevlogen. Een medewerker van Stichting Leeuw is meegereisd, die erop toezag dat alles soepel en comfortabel verliep. Bij aankomst op de luchthaven stond het team van The Lions Foundation klaar om hem op te vangen, waarna nog een 2,5 uur durende rit volgde naar zijn nieuwe thuis. Mannie heeft de lange reis goed doorstaan. Hij heeft best lang moeten wennen aan zijn nieuwe leefomgeving en diervverzorgers, maar is nu helemaal op zijn gemak.



Stichting Leeuw draagt bij aan de bescherming van de West Afrikaanse leeuw in Senegal

Stichting Leeuw heeft in juni goed nieuws ontvangen uit de Verenigde Staten: de organisatie mag een actieve bijdrage leveren aan de bescherming van de regionaal ernstig bedreigde West-Afrikaanse leeuw in het Niokolo-Koba Nationaal Park in Senegal. De West Afrikaanse leeuw is een zeldzame en unieke ondersoort van de Afrikaanse leeuw. Met naar schatting slechts enkele honderden exemplaren in het wild, waarvan enkele tientallen in Niokolo-Koba leven, is deze populatie bijzonder kwetsbaar en wordt de soort met uitsterven bedreigd. Het Niokolo-Koba Nationaal Park beslaat een gebied van 9.130 km² en ligt in de Soedan-Guinea zone. Het park wordt doorkruist door verschillende grote rivieren, waaronder de Gambia, Sereko, Niokolo en Koulountou. Het landschap bestaat uit een divers palet aan ecosystemen, zoals bossavannes, vloedvlakten, waterplaatsen, droge bossen, rotsen en heuvels. Naast de West-Afrikaanse leeuw herbergt het park ook andere bijzondere diersoorten, zoals de zeldzame Derby-eland en mogelijk de laatste populatie Afrikaanse wilde honden in heel West-Afrika.

Stichting Leeuw zet zich in voor dit project door:

- Het geven van trainingen aan parkwachters en eco guards in de regio, gericht op bescherming en monitoring van deze zeldzame leeuwen.
- Het ondersteunen van een documentaire die wereldwijd bewustzijn zal creëren over de dringende noodzaak om deze bedreigde ondersoort en haar leefgebied te beschermen.



Twée poema's en een panter gered uit Slowakije

Stichting Leeuw heeft in september vanuit Slowakije drie dieren gered. De dieren waren eigendom van een particulier die ze hield in een privé mini-dierentuin. Hij verzorgde de dieren zelf en betrad ook hun verblijven. Tijdens een van die momenten werd hij aangevallen door de panter en liep daarbij fatale verwondingen op. Een goede vriend vond hem later dood in het verblijf. Na zijn overlijden erfde een familielid de dieren. Zij zorgde tijdelijk voor de poema's en de panter, maar zocht een blijvende en passende opvang voor de dieren. Stichting Leeuw werd gevraagd om te helpen.

Het team van Stichting Leeuw is naar Slowakije gereden om de dieren op te halen. De dieren arriveerden donderdag 25 september in Anna Paulowna. Daar verbleven ze eerst 30 dagen in quarantaine. Na deze periode verhuisden ze naar het hoofdgebouw van Stichting Leeuw. Dit tragische incident benadrukt maar weer hoe gevaarlijk het is om wilde dieren in een thuissituatie te houden.



Bezoek project Atlasleeuw in Marokko

Robert Kruijff en Hans de Iongh hebben in oktober namens Stichting Leeuw deelgenomen aan een conferentie in Marokko over de toekomst van de Atlasleeuw, een ondersoort die in het wild is uitgestorven. In de dierentuin van Rabat leeft nog een kleine groep van 37 Atlasleeuwen. Met deze dieren wordt aan soortbehoud gewerkt via een gecontroleerd voortplantingsprogramma. Omdat de populatie echter klein is, bestaat er een aanzienlijk risico op inteelt. In Europese dierentuinen leven nog leeuwen die afstammen van de oorspronkelijke Atlasleeuwen. Een uitwisseling van dieren tussen deze populaties zou daarom wenselijk zijn om de genetische diversiteit te vergroten. Stichting Leeuw wil zich actief gaan inzetten om de situatie van de groep leeuwen in Rabat Zoo te verbeteren. Dit gebeurt onder andere door steun te bieden aan de bouw van een groot centrum voor soortbehoud en fokprogramma's voor Atlasleeuwen, waar de dieren meer ruimte krijgen om in een semi-wilde omgeving te leven en zich voort te planten. Het uiteindelijke doel is de terugkeer van de Atlasleeuw naar zijn natuurlijke habitat in het Atlasgebergte van Marokko.



Foto: Nathanael Nelson, Atlas Lion Protection

Leeuwen Ayla en Aslan verhuisd naar Zuid-Afrika

Ayla is geboren en getogen bij Stichting Leeuw. Vader Bakari zou gesteriliseerd zijn, maar 3 maanden na aankomst van Bakari en Jessie bij Stichting Leeuw, werd Ayla geboren. Moeder Jessie gaf na 3 weken geen melk meer en liet Ayla links liggen. Ayla viel in een zeer korte tijd, heel veel af in gewicht, waardoor alle alarmbellen gingen rinkelen. Ayla is toen weggehaald bij Jessie omdat zij anders niet zou overleven. Aslan is als welp bij Stichting Leeuw binnengekomen. Deze twee dieren zijn op jonge leeftijd aan elkaar geïntroduceerd en waren eraan toe om deze mooie stap te maken. Na jaren bij Stichting Leeuw te hebben gewoond, zijn Aslan en Ayla in november verhuisd naar The Lions Foundation in Zuid-Afrika. Ze genieten nu van 1,5 hectare savanne grond. Beide dieren gedragen zich alsof ze hier al jaren wonen.



Afronding verbouwing

Eind 2024 was gestart met de grote verbouwing van de binnenverblijven. Het opvangcentrum in Anna Paulowna is gebouwd in 2011. De 33 binnenverblijven voldeden niet meer aan de huidige wensen van Stichting Leeuw. De verbouwing is in 2025 afgerond. De binnenverblijven zijn nu comfortabele, schone en veilige ruimtes waar de dieren kunnen eten, slapen en luieren. Met de nieuwe opzet blijft ook de veiligheid voor de verzorgers gewaarborgd.

De BuitenlandBeurs

Op 28 & 29 november vond De BuitenlandBeurs plaats in Jaarbeurs Utrecht. Stichting Leeuw stond daar ook met een stand om het vrijwilligersprogramma in Zuid-Afrika te promoten en meer te vertellen over het werk van Stichting Leeuw en The Lions Foundation. Studenten op zoek naar een stageplek, vrijwilligerswerk of tussenjaar in het buitenland kunnen zich op deze beurs oriënteren.

Afscheid

Helaas heeft Stichting Leeuw ook afscheid moeten nemen van 3 dieren.

Poema Noëlle was 20 jaar en 6 maanden oud en overleed in januari. Van poema Vincent is in juni afscheid genomen. Hij had flinke spijsvertering problemen en leverfalen. Ook tijger Vladimir, die sinds 2024, in Zuid-Afrika woonde is overleden. Acuut hartfalen bleek de oorzaak van zijn overlijden te zijn.

De dieren in Nederland zijn voor uitgebreid onderzoek overgebracht naar het Veterinair Pathologisch Diagnostisch Centrum Utrecht.

Doelstelling, missie en visie

Stichting Leeuw is opgericht om algemeen nut beogende doelen en projecten met betrekking tot de verzorging en opvang van roofdieren en het rehabiliteren van roofdieren naar hun oorspronkelijke leefgebied te ondersteunen. De stichting heeft geen winstoogmerk en is een Algemeen Nut Beogende Instelling.

De stichting heeft haar grondslag ontleend aan het verantwoordelijkheidsgevoel om invulling te geven aan een goed rentmeesterschap voor mens, dier en wereld. De stichting wil hieraan bijdragen door concreet en specifiek op te komen voor de belangen van katachtige roofdieren. Tijgers, leeuwen en andere katachtige roofdieren worden wereldwijd ernstig bedreigd. Voor deze groep dieren afkomstig uit circussen en dierentuinen ontbreekt het aan een gedegen opvang voor een goed en waardig leven en in het algemeen aan verantwoorde terugkeermogelijkheden in de wilde natuur of grote parken in de landen van herkomst.

Stichting Leeuw heeft als missie het welzijn van grote katachtigen in gevangenschap duurzaam te verbeteren, binnen en buiten Nederland.

Daartoe zijn vijf doelstellingen geformuleerd:

- Ontheemde grote katachtigen **opvangen** en verzorgen;
- Grote katachtigen **herplaatsen** naar een zo natuurlijk mogelijke omgeving met een zo hoog mogelijk niveau van dierenwelzijn;
- Door middel van **gedragsonderzoek** alle dieren een zo prettig mogelijk leven te geven;

- Het publiek **educatie** geven over de dieren en zo te leren wat we zelf kunnen doen om deze dieren te helpen;
- Deelnemen aan **soortbehoudprogramma's** om bij te dragen aan het voortbestaan van de soort in het wild.

In Anna Paulowna staat een groot opvangcomplex voor opvang van grote katachtigen. Het opvangcentrum is niet het laatste station voor de opgevangen dieren. In 2019 is The Lions Foundation opgericht. Met hulp van een aantal donateurs is vervolgens Schrikkloof Private Nature Reserve in Zuid-Afrika aangekocht. Schrikkloof bezit in Bela-Bela een gebied van 1000 hectare savanneland dat ter beschikking van The Lions Foundation staat. Hiermee worden grote katten een veilig, waardig en trots leven in hun natuurlijke habitat geboden. Door het verhuizen van grote katten uit Nederland naar Zuid-Afrika wordt in Anna Paulowna plek vrijgemaakt voor andere katachtige roofdieren in nood.

De visie van de Stichting is een natuurgebied van ruim 10.000 hectare te ontwikkelen in Zuid-Afrika. In dit natuurgebied worden leeuwen en andere inheemse dieren opgevangen om uiteindelijk volledig in vrijheid te kunnen leven.



De belangrijkste risico's en onzekerheden

Onzekerheden kunnen ontstaan als gevolg van het geheel of gedeeltelijk ontbreken van informatie over, inzicht in of kennis van een gebeurtenis, de gevolgen daarvan, of de waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zich voordoet. **Risico's** zijn de effecten van onzekerheden op het behalen van doelstellingen.

In dit onderdeel van het jaarverslag 2025 wordt nader ingegaan op de voornaamste risico's en onzekerheden van Stichting Leeuw. Daarnaast wordt toegelicht welke maatregelen getroffen zijn ter beheersing van de risico's en wat de verwachte impact op de financiële resultaten is.

Strategische- en reputatierisico's

Een belangrijk risico, dat van invloed kan zijn op de realisatie van de doelstellingen van de stichting, is het niet in staat zijn voldoende fondsen te werven. Hieraan gerelateerd is negatieve publiciteit een belangrijk risico omdat dat direct van invloed kan zijn op de fondsenwerving.

Stichting Leeuw heeft haar beleid op het gebied van fondsenwerving in het jaar 2025 vernieuwd en uitgebreid. Afgelopen jaar spraken wij reeds over breder positioneren en invoering van nieuwe fondsenwervingsmethoden. Hier is in 2025 hard aan gewerkt en het nieuwe beleid begint inmiddels haar vruchten af te werpen. Veel aanvragen worden positief gehonoreerd, wat leidt tot positieve energie en invulling voor veel mooie projecten.

Stichting Leeuw ziet jaarlijks een groei van de fondsenwerving hetgeen bijdraagt aan het realiseren van de doelstellingen. De stichting heeft daarnaast een sponsorovereenkomst afgesloten met Landgoed Hoenderdaell B.V die toeziet op de sponsoring van jaarlijkse exploitatietekorten. Hiermee is in feite gewaarborgd dat de stichting jaarlijks voldoende middelen heeft om de kosten te dekken. Het risico ten aanzien van de fondsenwerving is hiermee grotendeels afgedekt en de eventuele impact op de financiële resultaten is daarom beperkt.

Om de financiële onafhankelijkheid van de stichting op lange termijn te waarborgen wordt gewerkt aan een nieuwe structuur die in een nieuwe overeenkomst van samenwerking zal worden vastgelegd. Het is de bedoeling dat de inkomsten voor Stichting Leeuw worden gekoppeld aan het aantal bezoekers van het dierenpark in die zin dat een bijdrage per bezoeker wordt afgedragen aan de stichting.

Reputatierisico kan voortvloeien uit negatieve publiciteit. Op dit moment neemt social media een belangrijke positie in de samenleving in.

Ook telt mee dat men een mening heeft en deelt. Hierdoor is een organisatie kwetsbaar. Belangrijk is een duidelijk beleid te voeren daar waar Stichting Leeuw zich in de media laat gelden. Alle media-uitingen worden dan ook altijd in overleg met het bestuur bepaald.

Uitingen van derden kunnen ook van invloed zijn op de reputatie van de stichting. Door een duidelijk beleid en door zich alleen bezig te houden met haar kerntaken, verwacht de stichting over het algemeen geen uitingen van derden in het kader van negatieve publiciteit. Op grond van de huidige inzichten en getroffen maatregelen acht het bestuur het risico inzake reputatieschade ten aanzien van zowel de eigen uitingen als de uitingen van derden laag en de eventuele impact op de financiële resultaten daarom zeer beperkt.

Operationele risico's

Het bestuur van de organisatie draagt zorg voor een optimale uitvoering van de operationele activiteiten in overeenstemming met het beleid. Stichting Leeuw heeft bij de uitvoering van haar doelstelling te maken met roofdieren wat vanzelfsprekend met risico beheersing en veiligheidsmaatregelen omgeven wordt. Voor de dagelijkse invulling van de veiligheidsmaatregelen heeft de stichting procedures en protocollen die nauwlettend worden gevolgd. Daarnaast is binnen de organisatie een KAM-medewerker aangetrokken die naast periodiek overleg met de medewerkers ook zorgt voor controles op zowel de naleving van de procedures en protocollen als certificering van de gebruikte apparatuur.

Vanzelfsprekend gaat het management uit van vertrouwen in de organisatie en de medewerkers. Meldingen of signalen die op mogelijke schending van het vertrouwen duiden worden direct uitgezocht en gerapporteerd. Door de kleinschalige organisatie en de directe betrokkenheid van het bestuur, worden de risico's ten aanzien van operationele activiteiten en fraude tot een minimum beperkt.

Financiële- en verslaggevingsrisico's

Stichting Leeuw is financieel gezond, heeft geen externe financiering en houdt zich niet bezig met beleggingen. Tijdens elke bestuursvergadering staan de financiën op de agenda. Investerings, kosten en andere uitgaven worden alleen gedaan als de middelen hiervoor beschikbaar of toegezegd zijn.

Door de sponsorovereenkomst tussen Landgoed Hoenderdaell B.V. en Stichting Leeuw waarin is vastgelegd dat het jaarlijkse sponsorbedrag minimaal gelijk is aan het jaarlijkse exploitatietekort bij Stichting Leeuw zijn de financiële risico's beperkt.

De jaarrekening van Stichting Leeuw wordt opgesteld door de penningmeester volgens Richtlijn RJ650 en gecontroleerd door een externe accountant. Hiermee is het risico met betrekking tot de verslaggeving tot een minimum beperkt.

Gewenste omvang reserves

Op basis van de risico-analyse wordt geconcludeerd dat het financiële risico voor Stichting Leeuw beperkt is. Dit wordt ingegeven door een adequate beheersing van de strategische- en reputatierisico's, de operationele risico's en de financiële- en verslaggevingsrisico's.

De stichting heeft als uitgangspunt de baten zoveel mogelijk aan de doelstellingen te besteden, echter wel met inachtneming van een gezonde balans en voldoende vermogen om eventuele risico's op te vangen.

Op basis van de huidige inzichten en uitgevoerde risico-analyse is de gewenste omvang van de overige reserves door het bestuur bepaald op minimaal € 100.000. Aan deze gewenste omvang wordt ultimo 2025 feitelijk niet voldaan. Echter de positie van de organisatie en de opgebouwde structuur is dermate financieel solide dat we het tekort, ontstaan door het overschot van inzet aan middelen geïnvesteerd in organisatie en doelstellingen, pareren. De reserves zijn gedaald, maar gezien het uitgangspunt van de organisatie per 1 januari 2026 zien we de toekomst met vertrouwen tegemoet in de verwachting ultimo 2026 weer een bijdrage aan de reserves te kunnen toevoegen.

Realisatie van doelstellingen

Stichting Leeuw is dagelijks bezig met de praktische zorg en verzorging van de dieren in het opvangcentrum in Anna Paulowna. Medewerkers en vrijwilligers in de opvang zijn betrokken bij het verzorgen van de dieren en waken voor mogelijke zwaktes en ziekten, reageren alert op ontwikkelingen en signalen. Een dierenarts is in dienst bij Landgoed Hoenderdaell op basis van 4 dagen, goed bereikbaar en beschikbaar voor eventuele noodoproepen buiten deze dagen.

Wekelijks wordt een controleronde uitgevoerd en verslag gedaan aan de directeur en medewerkers. Deze werkzaamheden behoren tot de kerntaken die het hele jaar zijn uitgevoerd.

Na gestart te zijn met de vernieuwing van de binnenverblijven in het jaar 2024 en afronding in 2025 is ook gestart met de keuken en medische ruimte. Hiermee wordt een veilige en hygiënische werkomgeving voor de medewerkers en leefomgeving voor de dieren gerealiseerd.

In het jaar 2025 zijn bij Stichting Leeuw het probleem met servals in Nederland onder de aandacht gekomen. Particulieren houden servals, mogen deze niet verkopen noch mee fokken. Dit leidt ertoe dat hiervoor opvang wordt gezocht. Om op dit maatschappelijke probleem te anticiperen zullen we een servalverblijf realiseren in de nabijheid van het opvangcentrum. Ook in Zuid-Afrika wordt nagedacht over een opvangmogelijkheid.



Financieel beleid en financiële resultaten

Stichting Leeuw streeft naar een zelfstandige en onafhankelijk opererende organisatie, waarbij de maandelijkse kosten uit eigen inkomsten betaald kunnen worden. Projecten worden gefinancierd met aanvullende middelen afkomstig uit sponsoring, schenkingen of nalatenschappen. Hierin speelt de fondsenwerving en communicatie met belanghebbenden een belangrijke rol.

In het jaar 2025 is een fundamentele wijziging aangebracht in het beleid op gebied van fondsenwerving. Er is gekozen voor het aanbrengen van een koppeling tussen marketing en communicatie en fondsenwerving. De dienstverlening door de professionele fondsenwerfer is opgezegd. De medewerkers op communicatie en educatie zetten zich enthousiast in voor het werven van donateurs voor projecten. De nieuw ingeslagen weg is succesvol gebleken.

Bestemmingsreserves worden gevormd op basis van het beleidsplan en de meerjarenbegroting, opgemaakt door de directie en goedgekeurd door het bestuur.

Er ligt een duidelijke koppeling tussen de doelstelling en de gevormde reserve. De omvang van de reserve wordt bepaald door een begroting op basis van de ontwikkelingen in het kader van de doelstellingen.

De financiën van Stichting Leeuw zijn over het boekjaar 2025 afgenomen. De vernieuwing van de binnenvierkanten, medische ruimte en keuken zijn hiervoor verantwoordelijk. Eerder ontvangen donaties waren ingezet voor de reguliere exploitatie zodat in de afrondingsfase een beroep gedaan is op de reserves van de stichting.

De exploitatie van Stichting Leeuw eindigt met een positief saldo voor bestemming van € 70.991. In het boekjaar is een bedrag van € 229.131 onttrokken aan de bestemmingsreserve onderhoud verblijven katachtigen en € 169.878 onttrokken aan de overige reserves. De baten liggen ruim boven de begroting, mede door de grote betrokkenheid van de medewerkers marketing, communicatie, educatie en donateursadministratie. Ook zijn de lasten toegenomen. Deze toename is te koppelen aan de uitgaven die geïmmitteerd zijn aan de bijdragen van de PostcodeLoterij, maar ook door een verhoging van de kwaliteit van de organisatie en stijging van het algehele prijsniveau.

De maandelijkse inkomsten van Stichting Leeuw hebben in 2025 een periode van consolidatie doorgemaakt als gevolg van de werkzaamheden en het ontbreken van backstage boekingen, opvang van nieuwe dieren en uitzetten van dieren naar Zuid Afrika. Met het serval project en het hernieuwde opvangcentrum kijken we uit naar de ontwikkelingen in het jaar 2026.

De gewenste verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstellingen en de wervingskosten en beheerslasten is voor Stichting Leeuw ingezet op circa 80% voor de activiteiten en circa 20% voor beheerslasten en wervingskosten. In het boekjaar 2025 is aan deze norm voldaan. De gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de geworven baten is circa 10%. Deze verhouding is in het boekjaar 2025 7,1% waarmee aan de norm wordt voldaan.

Wervingsmethoden

De fondsenwervingsstrategie van Stichting Leeuw richt zich in beginsel op zichtbaarheid als een organisatie die de kwaliteit van de leefomgeving van de opgevangen katachtigen verbetert. Het redden van dieren en hun bestaan op een acceptabel niveau brengen, is te allen tijde kenmerkend in de uitingen van de stichting.

Het personeel, de directie, het bestuur en de vele vrijwilligers dragen dit uit. Daarnaast komt de stichting regelmatig in de pers en wordt actief gebruik gemaakt van social media. De fondsenwerving vindt direct en indirect plaats in alle geledingen van de stichting.

Fondsenwerving heeft in de loop van 2025 een nieuwe structuur aangenomen. De marketingmedewerkers hebben dit onderwerp gemotiveerd opgepakt en met succes.

Projecten worden in kaart gebracht, en op basis van de beschrijving van het project worden fondsen gevraagd voor donaties en sponsoring. In de uitvoeringsfase worden rapportages bijgehouden en na afsluiting worden de deelnemers aan een project volledig geïnformeerd over de gang van zaken en het resultaat en aandacht voor de persoonlijke donatie.

Kortom er wordt meer aandacht en inhoud gegeven aan de projecten en de deelnemers.

Het bestand donateurs en adoptanten van dieren toont een structureel bestand dat in stand is gebleven tijdens de werkzaamheden in het opvangcentrum. Nu na de afronding en de nieuwe start van de backstage reserveringen zien we het bedrag van donateurs en adoptanten langzaam maar gestaag weer groeien.

In het kader van de fondsenwerving organiseert de stichting een scala aan activiteiten in haar opvangcentrum. Daarnaast kan de stichting leunen op de belangstelling van bezoekers aan Dierenpark Hoenderdaell die voor een groot deel ook het opvangcentrum van de katachtigen bezoeken.

Governance

Stichting Leeuw heeft als juridische structuur een stichting met ANBI-status. De stichting maakt geen onderdeel uit van een groepsstructuur. Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:

- | | |
|------------------------------------|----------------------|
| • De heer Pieter Hendrikus Kruijff | voorzitter; |
| • De heer Robert-Jan Zagt | secretaris; |
| • Mevrouw Ineke van der Meer | penningmeester. |
| • De heer H.H. de Iongh | algemeen bestuurslid |

De directie van de stichting wordt gevoerd door Robert Kruijff. Het bestuur heeft een bestuurlijke en toezichthoudende rol op de uitvoering en de realisatie van het meerjarenbeleidsplan. Het bezoldigingsbeleid voor bestuurders, directie en medewerkers is vastgelegd in het beleidsplan. Het bestuur en de directie zijn onbezoldigd.

Het bestuur heeft integriteit hoog op de agenda staan en belangrijke kernwaarden die het bestuur hanteert zijn betrouwbaarheid, deskundigheid, zorgvuldigheid en besluitvaardigheid. Het bestuur zal zich te allen tijde gedragen in het belang van de stichting.

Zoals in het jaarverslag 2024 aangegeven wordt het bestuursmodel van de Stichting veranderd. In de nieuwe structuur streven we naar een Raad van Bestuur en een Raad van Toezicht. Robert Kruijff zal bestuurder worden van de Raad van Bestuur. Het huidige bestuur stapt over naar de Raad van Toezicht, en zal bestaan uit minimaal 3 en maximaal 7 leden.

Het streven is voor elk aandachtsgebied van de stichting een gekwalificeerd lid te werven. Vanuit dit oogpunt zullen zij een bijdrage leveren aan de missie, visie en doelstellingen van de Stichting.

Het doorvoeren van de vernieuwingen in het bestuursmodel zijn belangrijk en zullen leiden tot aanpassingen in de statuten en reglementen. Met de groei van de organisatie wordt de herstructurering belangrijk. Het bestuur van de Stichting is zich hiervan bewust en zal in het jaar 2026 stappen gaan zetten.

Integriteit

Stichting Leeuw hecht groot belang aan het naleven van haar integriteitsbeleid en gedragscode. De activiteiten van de stichting vragen om een betrouwbare en professionele manier van werken op basis van een integere bedrijfsvoering. Het gaat verder dan voldoen aan de door de overheid opgelegde regels, normen en wetten. Het gaat er vooral om dat zaken kunnen leiden tot gewenst gedrag en resultaat.

Sterker nog: de organisatiestructuur is erop gericht dat in het dagelijks handelen integriteit vanzelfsprekend is. Integriteit is in de eerste plaats ieders eigen verantwoordelijkheid. Maar er zijn natuurlijk wel manieren om integriteit in de organisatie te borgen.

Dat begint met het voorleven van integer gedrag door bestuur en directie en het bevorderen van een transparante en open organisatiecultuur, waarin dilemma's op het vlak van integriteit bespreekbaar zijn.

Het bestuur en de directie brengt het integriteitsbeleid en de gedragscode regelmatig onder de aandacht van het personeel, de vrijwilligers en andere belanghebbenden. Het meldpunt voor integriteitskwesties en grensoverschrijdend gedrag wordt vanaf het boekjaar 2025 belegd bij de Arbodienst van de organisatie. Gekozen is voor deze externe dienstverlener omdat het personeelsbestand hier bekend is.

Vastgesteld is wel dat het meldpunt een apart onderdeel van de dienstverlening is. Het bestuur, medewerkers en vrijwilligers kunnen de werkwijze van ArboNed terugvinden op het intranet. Jaarlijks wordt een verslag gemaakt van de ontvangen meldingen, uitgevoerde onderzoeken, de uitkomsten hiervan en de genomen maatregelen. Op verzoek kunnen het bestuur, medewerkers en vrijwilligers dit verslag inzien.

In het boekjaar 2025 hebben zich geen meldingen voorgedaan op het gebied van integriteit en grensoverschrijdend gedrag.

Communicatie

De Stichting heeft meerdere communicatiekanalen om haar belanghebbenden van informatie te voorzien. De belangrijkste groep belanghebbenden zijn vanzelfsprekend de donateurs van Stichting Leeuw. De donateurs willen graag goed geïnformeerd worden over ontwikkelingen bij de stichting.

Stichting Leeuw is regelmatig in het nieuws met betrekking tot de redding, opvang en herplaatsing van dieren. Verder heeft Stichting Leeuw een informatieve website en is de stichting zeer actief op social media waar veel informatie wordt gedeeld.

Voor de bezoekers aan het opvangcentrum is de educatieruimte een belangrijk onderdeel. Hier wordt uitgebreid informatie gegeven over de wijze waarop de stichting invulling geeft aan de doelstellingen. In een bioscoop kunnen zij kennis maken met de werkzaamheden die in het kader van terugplaatsing plaatsvinden door een film over The Lions Foundation en het Rescue & Conservation Centre in Zuid-Afrika. Op bepaalde momenten kunnen bezoekers in de binnenbaan van het opvangcentrum kijken naar een jaagsessie. Hierbij worden dieren getraind om achter een prooi aan te jagen en deze uiteindelijk te bemachtigen.

Maatschappelijke aspecten van de activiteiten

De stichting heeft haar grondslag ontleend aan het verantwoordelijkheidsgevoel om invulling te geven aan een goed rentmeesterschap voor mens, dier en wereld. De stichting wil hieraan bijdragen door concreet en specifiek op te komen voor de belangen van katachtige roofdieren. In de basis is dit een belangrijk maatschappelijk aspect van de activiteiten van de stichting.

Daarnaast is de stichting zich ook bewust van "maatschappelijk verantwoord ondernemen" en staat dit altijd op de agenda van de bestuursvergadering. Waar mogelijk probeert de stichting op dit gebied de impact van haar activiteiten op het milieu, flora en fauna zoveel mogelijk te beperken.

De 300 zonnepanelen op het dak van het opvangcentrum tezamen met de aardwarmte voorzieningen zorgen ervoor dat Stichting Leeuw energieneutraal is. Niet alleen zit de bescherming van de natuur in het DNA van Stichting Leeuw, maar wil de stichting dit ook op zoveel mogelijk vlakken doen en dit uitdragen aan haar bezoekers, donateurs en belanghebbenden.

Naast deze energiebesparende maatregelen wordt het afval vanzelfsprekend gescheiden en wordt duurzaamheid in alle beslissingen meegenomen. Restanten van dierlijk afval worden ingeleverd bij een destructiebedrijf. Binnen het pand is alle verlichting LED. De stichting staat open voor initiatieven en ideeën op dit gebied.

Vooruitblik

Stichting Leeuw wil zich continu blijven inzetten voor de opvang en verzorging van grote katachtigen en zoveel mogelijk dieren proberen te herplaatsen naar een zo natuurlijk mogelijke omgeving. Het streven hierbij is naar een zo hoog mogelijk niveau van dierenwelzijn. Het aantal grote katachtigen in nood is groot. Omdat Stichting Leeuw plek biedt aan maximaal 30 dieren is het belangrijk om dieren te verhuizen naar The Lions Foundation in Zuid Afrika, waar nog voldoende ruimte is.

De inkomsten van de periode 2026-2030 worden onder andere gebruikt voor kosten en investeringen die betrekking hebben op:

- Het feitelijk redden en opvangen van dieren in nood, waaronder transport, medicatie, medische zorg en bij voorbeeld ondersteuning ter plaatse. Op basis van het verbreden van de naamsbekendheid van de Stichting heeft dit geleid tot samenwerking met organisaties als het Wereld Natuur Fonds en World Animal Protection en Stichting AAP. Mogelijk is dit voor partijen aanleiding om voor specifieke projecten gebruik te willen maken van de kennis en ervaring van Stichting Leeuw.

- Met de Nederlandse Postcode Loterij zijn afspraken gemaakt over de besteding van het ontvangen bedrag. Het toegekende bedrag zal over een periode van 4 jaar worden besteed aan:

Extra medewerker in de dierzorg	€ 35.000
Coördinator soortbehoudsprogramma en gedragsonderzoek	€ 45.000
Twee educatiemedewerkers (les geven, winkel, informatie)	€ 30.000
Expert marketing & communicatie	€ 40.000

Totaal extra uitgaven per jaar €150.000

- De medewerker dierzorg is in dienst getreden in het jaar 2025. In het kader van soortbehoud en gedragsonderzoek zijn projecten in Nepal, Kenya en Senegal uitgezet. De rapporten hierover zijn gepubliceerd. In het kader van het derde onderwerp, educatie en informatie, is de invulling voor het vrijwilligersprogramma bij The Lions Foundation ingezet.

Zeker vanuit dierenliefhebbers uit Europa wordt hiervoor interesse getoond. We kunnen met trots zeggen dat het goed loopt. Als laatste de expert voor marketing en communicatie. Ook dit is succesvol en breder opgepakt door het pakket uit te breiden met fondsenwerving. Het is fantastisch om te ervaren hoeveel toezeggingen er gedaan worden en welke mooie projecten hiermee uitgevoerd kunnen worden!

- De organisatie groeit en om aan de geldende en toekomstige normen te blijven voldoen is een professionaliseringslag ingezet. Een programma om certificaten en onderhoudsfrequenties in vast te leggen is aangeschaft, en bekwaam personeel is op het onderhouden gezet. Zeker gezien de aard van de dieren in de opvang is het cruciaal om veiligheid voorop te stellen en protocollen te volgen.
- In 2026 wordt verdere invulling gegeven aan het servalproject. Hiervoor zal buitenruimte worden ingericht voor de realisatie van een nieuw servalverblijf. Het project is reeds onder de aandacht gebracht bij donateurs en sponsors, waarbij de belangstelling zeer positief is gebleken. Op basis hiervan zal in september 2026 worden gestart met de sloop van de bestaande verblijven, gevolgd door de nieuwbouw van het servalverblijf.



Impressie serval verblijf

- Door de afronding van de verbouwing van de binnenverblijven in 2025 kunnen er weer dieren opgevangen worden. De opvang van 3 dieren uit Oekraïne staat hierbij op de prioriteitenlijst.
- De begroting voor 2026 is opgenomen op de volgende pagina. Ondanks het voornemen om in 2026 de activiteiten en investeringen te consolideren zal het servalproject opgepakt worden.

EXPLOITATIEBEGROTING 2026

(op basis van richtlijn RJ650)

	Begroting 2026	Realisatie 2025
BATEN		
Baten van donateurs	€ 475.000	€ 453.299
Baten van bedrijven	€ 115.000	€ 49.880
Baten van legaten	€ 25.000	€ 0
Baten van loterij organisaties	€ 175.000	€ 616.195
Baten van andere instellingen zonder winststreven	€ 275.000	€ 217.218
Baten als tegenprestatie voor leveringen		
- Baten van Backstage programma	€ 45.000	€ 10.291
- Baten van verkoop merchandising	€ 45.000	€ 40.250
Baten van sponsoring Dierenpark Hoenderdaell	€ 90.000	€ 173.394
Som van geworven baten	€ 1.245.000	€ 1.560.527
LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
Inkoopwaarde geleverde producten	€ 20.000	€ 16.637
Opvang roofdieren	€ 525.000	€ 851.557
Project nieuwbouw servalverblijf	€ 257.000	
Terugplaatsing	€ 260.000	€ 257.097
Educatie bezoekers opvangcentrum	€ 50.000	€ 151.615
Gedragsonderzoek	€ 50.000	
Activiteitenlasten	€ 1.162.000	€ 1.276.906
Bruto exploitatieresultaat	€ 83.000	€ 283.621
Beheerslasten		
Personeelskosten beheer en administratie	€ 65.000	€ 62.040
Verkoopkosten beheer en administratie	€ 15.000	€ 11.795
Kantoorkosten beheer en administratie	€ 35.000	€ 25.038
Kosten fondsenwerving	€ 75.000	€ 110.830
Beheerslasten	€ 190.000	€ 209.703
Exploitatieresultaat	-€ 107.000	€ 73.918
Som der financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-€ 8.500	-€ 7.229
Rentebaten	€ 4.000	€ 4.302
Som der financiële baten en lasten	-€ 4.500	-€ 2.927
Resultaat voor bestemming	-€ 111.500	€ 70.991
Bestemming resultaat		
Overige reserves	€ 58.500	-€ 169.878
Bestemmingsreserve onderhoud verblijven katachtigen	€ 0	-€ 229.131
Bestemmingsfonds nieuwbouw serval verblijven	-€ 20.000	€ 20.000
Bestemmingsfonds Postcode Loterij (meerjarig partnerschap)	-€ 150.000	€ 450.000
	-€ 111.500	€ 70.991



Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Vervoermiddelen	10.192		20.332	
		10.192		20.332
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	19.206		26.691	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.014		416	
Overige vorderingen	182.118		268.110	
		208.338		295.217
<i>Liquide middelen</i>		411.250		163.433
Totaal activazijde		629.780		478.982

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Overige reserves	59.116		228.993	
Bestemmingsreserves	-		229.131	
Bestemmingsfondsen	470.000		-	
		529.116		458.124
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	35.236		2.279	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.162		-	
Overige schulden	57.266		18.579	
		100.664		20.858
Totaal passivazijde		<u>629.780</u>		<u>478.982</u>

Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten van particulieren	453.299	650.000	569.504
Baten van bedrijven	49.880	100.000	115.451
Baten van Loterijorganisaties	616.195	25.000	29.964
Baten van organisaties zonder winststreven	217.218	125.000	141.517
Baten als tegenprestatie voor leveringen	50.541	70.000	120.802
Overige baten	173.394	245.000	140.000
Baten	1.560.527	1.215.000	1.117.238
Inkoopwaarde geleverde producten	16.637	-	24.312
Opvang roofdieren	851.557	560.000	478.849
Terugplaatsing	257.097	488.000	382.105
Educatie bezoekers opvangcentrum	151.615	150.000	71.523
Activiteitenlasten	1.276.906	1.198.000	956.789
Bruto exploitatieresultaat	283.621	17.000	160.449
Personeelskosten beheer en administratie	62.040	67.000	24.731
Verkoopkosten beheer en administratie	11.795	-	16.270
Kantoorkosten beheer en administratie	25.038	-	34.952
Kosten fondswerving	110.830	100.000	111.090
Beheerslasten	209.703	167.000	187.043
Exploitatieresultaat	73.918	-150.000	-26.594
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.302	-	1.669
Rentelasten en soortgelijke kosten	-7.229	-	-6.948
Som der financiële baten en lasten	-2.927	-	-5.279
Resultaat voor bestemming	70.991	-150.000	-31.873
Bestemming resultaat			
Overige reserves	-169.878	-	-31.873
Bestemmingsreserve onderhoud verblijven katachtigen	-229.131	-	127.053
Bestemmingsfonds nieuwbouw serval verblijven	20.000	-	-
Bestemmingsfonds Postcode Loterij (meerjarig partnerschap)	450.000	-	-
	70.991	-	95.180

Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 26 oktober 2011 werd Stichting Leeuw per genoemde datum opgericht.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Leeuw wordt in artikel 2 van de statuten omschreven als het welzijn van dieren, waaronder begrepen roofdieren en olifanten, binnen en buiten Nederland, duurzaam te verbeteren.

Bestuur

De directie wordt gevoerd door R.P.M. Kruijff.

Het bestuur van de stichting bestaat uit P.H. Kruijff, R.J. Zagt, H.H. de Iongh en Y.P.M. van der Meer.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Leeuw, statutair gevestigd te gemeente Anna Paulowna, bestaan voornamelijk uit het verlenen van opvang aan grote katachtigen en zorgdragen voor een goede dagelijkse verzorging met de mogelijkheid van terugplaatsing in de opvang van The Lions Foundation in Zuid Afrika.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Van Ewijckskade 1 te Hollands Kroon.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Leeuw, statutair gevestigd te gemeente Anna Paulowna is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 53857836.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondswervende organisaties'.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Leeuw zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen*Vrij besteedbaar vermogen*

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Bestemmingsreserve en bestemmingsfondsen

Bestemmingsreserves hebben betrekking op dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een specifieke bestemming is gegeven door het bestuur van de stichting. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

De baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten worden verantwoord op het moment dat ze daadwerkelijk gerealiseerd zijn. Voor giften geldt dat deze als baten worden verantwoord indien ze daadwerkelijk ontvangen zijn.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Vervoer- middelen €
Aanschafwaarde	63.440
Cumulatieve afschrijvingen	-43.108
Boekwaarde per 1 januari	<u>20.332</u>
Afschrijvingen	-10.140
Mutaties 2025	<u>-10.140</u>
Aanschafwaarde	63.440
Cumulatieve afschrijvingen	-53.248
Boekwaarde per 31 december	<u>10.192</u>

Afschrijvingspercentages:

Vervoermiddelen

20 %

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>19.206</u>	<u>26.691</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>7.014</u>	<u>416</u>
----------------	--------------	------------

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Vordering Schrikkloof	177.732	267.226
Verzuimverzekering	-	884
Rente bedrijfsspaarrekening	4.302	-
Overige vorderingen	84	-
	<u>182.118</u>	<u>268.110</u>
 Liquide middelen		
Rabobank zakelijke rekening	1.204	23.516
Rabobank zakelijke rekening	2.367	3.238
Rabobank spaarrekening	407.679	136.679
	<u>411.250</u>	<u>163.433</u>

PASSIVA**EIGEN VERMOGEN****Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025**

Voor de verwerking van het resultaat voor bestemming over het boekjaar 2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	228.994	260.866
Bestemming resultaat boekjaar	-169.878	-31.873
Stand per 31 december	<u>59.116</u>	<u>228.993</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Onderhoud verblijven katachtigen	<u>-</u>	<u>229.131</u>

Onderhoud verblijven katachtigen

Stand per 1 januari	229.131	102.078
Aanwending	-229.131	-22.947
Toevoeging	-	150.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>229.131</u>

Deze bestemmingsreserve is in het boekjaar volledig aangewend voor het onderhoud van de verblijven.

Bestemmingsfondsen

Nieuwbouw serval verblijven	20.000	-
Postcode Loterij (meerjarig partnerschap)	450.000	-
	<u>470.000</u>	<u>-</u>

Nieuwbouw serval verblijven

Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	20.000	-
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>-</u>

Dit bestemmingsfonds zal worden aangewend voor de nieuwbouw van serval verblijven.

	2025	2024
	€	€
<i>Postcode Loterij (meerjarig partnerschap)</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	450.000	-
Stand per 31 december	450.000	-

Dit bestemmingsfonds zal de komende drie jaar worden aangewend voor een extra dierverzorger, onderzoek voor soortbehoudsprogramma's en gedragsonderzoek, extra educatie medewerkers en expertise op het gebied van marketing en communicatie.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	35.236	2.279
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	8.162	-
Overige schulden		
Schuld P.H. Kruijff	-	9.897
Schuld Landgoed Hoenderdaell B.V.	46.749	-
Schuld vakantiegeld	10.323	8.682
Overige schulden	194	-
	57.266	18.579

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract met Stichting Landgoed Hoenderdaell afgesloten voor de huur van het pand op de locatie van Ewijckskade 1 te Anna Paulowna. De huurverplichting bedraagt € 210.000 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 31 december 2041.

Fiscale eenheid omzetbelasting

Per 1 oktober 2024 maakt Stichting Leeuw deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Landgoed Hoenderdaell B.V., Stichting Landgoed Hoenderdaell en Stichting S.O.S. Dolfijn.

Funding Agreement

Stichting Leeuw verstrekt maandelijks een donatie aan The Lions Foundation in Zuid-Afrika voor de opvang en verzorging van leeuwen. In 2025 is in totaal € 174.761 gedoneerd.

Sponsorovereenkomst

Stichting Leeuw heeft een sponsorovereenkomst afgesloten met Landgoed Hoenderdaell B.V. De sponsor Landgoed Hoenderdaell B.V. heeft zich verplicht tot betaling van minimaal het exploitatietekort per jaar voor Stichting Leeuw. In 2025 is € 173.394 bijgedragen aan Stichting Leeuw. In overleg is het overige deel van het exploitatietekort gedekt uit de overige reserves. Dit ziet grotendeels toe op het vervangen en renoveren van de binnenverblijven. Hier is de afgelopen jaren voor gespaard in de overige reserves.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten van particulieren			
Donaties particulieren vaste bijdragen	388.835	400.000	368.869
Donaties particulieren overig	63.964	150.000	104.506
Nalatenschappen	500	100.000	96.129
	<u>453.299</u>	<u>650.000</u>	<u>569.504</u>
 Baten van bedrijven			
Donaties van bedrijfsleven	<u>49.880</u>	<u>100.000</u>	<u>115.451</u>
 Baten van loterijorganisaties			
Postcode Loterij (meerjarig partnerschap)	600.000	-	-
Donaties van overige loterijorganisaties	16.195	25.000	29.964
	<u>616.195</u>	<u>25.000</u>	<u>29.964</u>
 Baten van organisaties zonder winststreven			
Donaties van instellingen zonder winststreven	<u>217.218</u>	<u>125.000</u>	<u>141.517</u>
 Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Baten tijger workshops	10.291	45.000	54.800
Baten verkoop merchandising	40.250	25.000	50.019
Baten opvang in beslag genomen dieren	-	-	15.983
	<u>50.541</u>	<u>70.000</u>	<u>120.802</u>
 Overige baten			
Sponsorbijdrage Landgoed Hoenderdaell B.V.	<u>173.394</u>	<u>245.000</u>	<u>140.000</u>
 Inkoopwaarde geleverde producten			
Inkoop provisie en consumpties tijger workshops	927	-	5.560
Inkoopwaarde verkoop merchandising	15.710	-	18.752
	<u>16.637</u>	<u>-</u>	<u>24.312</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Besteding baten met bestemming opvang roofdieren			
Loon inclusief vakantiegeld	149.349	165.000	127.785
Reiskostenvergoeding	5.558	7.500	4.950
Sociale lasten en premies pensioen	32.541	30.000	27.612
Kosten verzuimverzekering	4.479	7.500	4.123
Uitgaven huur opvangcentrum	210.000	210.000	210.000
Kosten medische verzorging dieren	14.423	15.000	13.319
Kosten inkoop voer dieren in opvang	26.868	40.000	34.653
Uitgaven exploitatie opvang algemeen	408.339	85.000	56.407
	<u>851.557</u>	<u>560.000</u>	<u>478.849</u>
 Besteding baten met bestemming terugplaatsing			
Besteding baten met bestemming terugplaatsing	<u>257.097</u>	<u>488.000</u>	<u>382.105</u>
 Besteding baten met bestemming educatie			
Loon inclusief vakantiegeld	42.202	38.000	37.612
Reiskostenvergoeding	1.480	2.000	1.548
Sociale lasten en premies pensioen	10.432	2.000	9.178
Kosten verzuimverzekering	1.948	1.500	1.278
Kosten educatie inrichting algemeen	41.683	16.500	20.985
Uitgaven gedragsonderzoek	53.870	90.000	922
	<u>151.615</u>	<u>150.000</u>	<u>71.523</u>
 Personeelskosten beheer en administratie			
Loon inclusief vakantiegeld	41.763	45.000	9.986
Sociale lasten en premies pensioen	10.569	14.500	3.469
Kosten verzuimverzekering	1.219	1.500	324
Kantinekosten	4.713	4.000	6.167
Werkkleding	2.482	1.500	4.785
Scholings- en opleidingskosten	1.294	500	-
	<u>62.040</u>	<u>67.000</u>	<u>24.731</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Verkoopkosten beheer en administratie			
Reis- en verblijfkosten	11.795	-	16.270
	<u>11.795</u>	<u>-</u>	<u>16.270</u>

Kantoorkosten beheer en administratie

Portokosten	3.260	-	3.365
Administratie, accountants- en advieskosten	21.778	-	30.560
Notariskosten nalatenschappen	-	-	1.027
	<u>25.038</u>	<u>-</u>	<u>34.952</u>

Kosten fondswerving

Bestedingen fondswervende activiteiten	<u>110.830</u>	<u>100.000</u>	<u>111.090</u>
--	----------------	----------------	----------------

De kosten voor fondswerving zijn 7,1% van de totale giften en baten uit fondsverwerving.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rente- en overige baten	<u>4.302</u>	<u>-</u>	<u>1.669</u>
-------------------------	--------------	----------	--------------

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten en rente	<u>7.229</u>	<u>-</u>	<u>6.948</u>
---------------------	--------------	----------	--------------

Toelichting afwijking begroting en realisatie

In 2025 zijn de gerealiseerde baten € 1.560.527. Ten opzichte van de begroting van € 1.215.000 zijn de gerealiseerde baten € 345.527 hoger. De hogere baten worden met name verklaard door de bijdrage van de Postcode Loterij van € 600.000. Dit is een meerjarige bijdrage waarvan in 2025 € 150.000 is besteed. Een bedrag van € 450.000 is toegevoegd aan het bestemmingsfonds Postcode Loterij en zal de komende drie jaren besteed worden. Hiertegenover zijn de baten van particulieren en het bedrijfsleven lager dan begroot. In de begroting was, mede op basis van voorgaand jaar, uitgegaan van een aantal grotere eenmalige donaties. Deze zijn in 2025 iets achter gebleven bij de verwachtingen. Anderzijds zijn de bijdragen van organisaties zonder winststreven weer hoger dan begroot. Dit komt met name door een hoge donatie voor het opknappen van de binnenvverblijven.

De gerealiseerde activiteitenlasten zijn in 2025 € 1.276.906 ten opzichte van een begroting van € 1.198.000. Enerzijds zijn de lasten lager, met name door minder opvang en terugplaatsing in het jaar 2025 door de afronding van de verbouwingswerkzaamheden. Wel zijn de lasten per saldo hoger dan begroot, hetgeen met name wordt verklaard door de kosten voor het opknappen van de binnenvverblijven. Daarnaast is er voor de toekomst een nieuwe basis gelegd met bestedingen aan educatie en gedragsonderzoek en uitgaven aan vrijwilligersprojecten in Kenya, Nepal en Senegal.

De kantoorkosten zijn beduidend hoger dan begroot. Dit is verklaarbaar door extra aandacht voor marketing en communicatie. In het huidige speelveld is dit een belangrijk aandachtspunt geworden. Er is gewerkt aan communicatie in de breedste zin van het woord.

Het project vernieuwen binnenverblijven, medische ruimte en keuken zijn afgerond in het jaar 2025. Deels zijn de extra kosten hiervoor gedekt uit de bestemmingsreserve onderhoud verblijven katachtigen. Het tekort in de exploitatie van € 169.879 is ten laste van de overige reserves gebracht. Een aanzienlijk bedrag, echter met de investeringen in de nieuwe binnenverblijven, medische ruimte, keuken, marketing en communicatie, educatie en gedragsonderzoek heeft Stichting Leeuw een mooie basis gelegd voor de toekomst. Nieuwe projecten zullen worden gestart na voldoende toezegging door donateurs en andere belanghebbenden. Het project servalverblijf en terugplaatsing in Zuid-Afrika is inmiddels mee gestart en ziet er veelbelovend uit.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 6,5 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 waren dit 5 werknemers.

Vergoeding bestuur en directie

Het bestuur en de directie van de Stichting zijn onbezoldigd.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen significante gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het huidige boekjaar.

Ondertekening van de jaarrekening

Hollands Kroon, 30 juni 2026
Stichting Leeuw

w.g. P.H. Kruijff, voorzitter

w.g. R.J. Zagt, secretaris

w.g. Y.P.M. van der Meer, penningmeester

w.g. H.H. de Iongh, bestuurslid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Leeuw

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Leeuw te Anna Paulowna gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Leeuw per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2025;
- De staat van baten en lasten over 2025;
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leeuw zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en overige gegevens. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

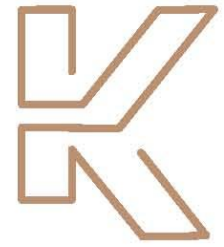
Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

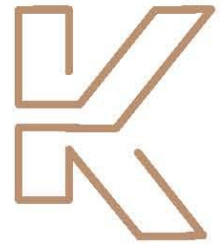
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben daar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

**Aard van de opdracht**

De door ons uitgevoerde werkzaamheden betreffen een vrijwillige controle van de jaarrekening. De entiteit is niet wettelijk verplicht tot het laten uitvoeren van een controle als bedoeld in artikel 2:393 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Heemskerk, 30 juni 2026

Kennemerwaert Accountants & Belastingadviseurs

w.g. drs. D. Bruin RA