



Jaarverslag 2022
Stichting Leeuw



Inhoud

Stichting Leeuw voert uniek welzijnsbeleid	4
Stichting Leeuw is de grootste opvang van Nederland	7
Stichting Leeuw werkt wereldwijd	8

Bestuursverslag 2022

Voorwoord van het bestuur	11
Terugblik	12
Doelstelling, missie en visie	17
De belangrijkste risico's en onzekerheden	18
Realisatie van doelstellingen	19
Financieel beleid en financiële resultaten	19
Governance	20
Communicatie	20
Maatschappelijke aspecten van de activiteiten	20
Vooruitblik	21

Jaarrekening 2022

Balans per 31 december 2022	23
Staat van baten en lasten over 2022	25
Toelichting op de jaarrekening	26
Toelichting op de balans	29
Toelichting op de staat van baten en lasten	33

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	36
---	----

Stichting Leeuw voert uniek welzijnsbeleid

De ervaren diervverzorgers van Stichting Leeuw zorgen dagelijks met heel veel kunde en liefde voor de dieren. Maar Stichting Leeuw gaat nog veel verder om het welzijn van de majestueuze bewoners te vergroten.

Jaagsimulator uniek in de wereld

Sinds september 2015 beschikt Stichting Leeuw over een jaagsimulator, uniek in de wereld. Met het systeem, dat bestaat uit katrollen waarmee een stuk vlees willekeurig door de grote hal kan worden bewogen, wil Stichting Leeuw het jagen teruggeven aan de katachtigen. Met de jaagsimulator kan Stichting Leeuw de katachtigen hun energie, die ze in het wild aan de jacht zouden besteden, laten ontladen. De katachtigen worden fysiek sterker en sneller en dat zorgt voor een betere spieropbouw, flexibiliteit en wendbaarheid. In de jaagsimulator is de 'prooi' een stuk vlees of speelgoed dat aan een touw hangt. Deze kan met een joystick op elke gewenste hoogte en snelheid, aangepast aan elk individueel dier, kriskras door de hal bewogen worden. Zo moeten de dieren zelf actief achter hun prooi aanrennen, jaagtactieken bedenken en kunnen ze hun energie kwijt. Bovendien wordt het instinct gestimuleerd. Zo draagt de jaagsimulator bij aan een betere kwaliteit van leven.

Onderzoek heeft aangetoond dat de jaagsimulator positieve gevolgen heeft voor de dieren, zoals:

- Minder stereotiep gedrag.
- Betere conditie.
- Meer spieropbouw.
- Een betere fysieke gezondheid.
- Een betere geestelijke gezondheid.
- Stimulatie jachtinstinct.

Onderzoeker Karen de Wit heeft het onderzoeksrapport geschreven.

Het effect van de jaagsimulator

<https://www.stichtingleeuw.nl/jaagsimulator/>





Natuurlijke schutting

Veel wilde dieren in dierentuinen vertonen nerveuze trekjes. Ze 'ijsberen' langs het hek en lopen de hele dag hetzelfde rondje. Ze maken hierdoor endorfine aan en raken in een soort roes. Er ontstaat dan vaak een vicieuze cirkel: dieren verlangen naar de roes en gaan daarom steeds meer stereotiep gedrag vertonen. Dit gedrag ontstaat onder andere doordat ze de hele dag bekeken worden. Daarom heeft Stichting Leeuw ervoor gekozen om een natuurlijke schutting tussen de katachtigen en de bezoekers te plaatsen. Bezoekers kunnen de dieren door de kijkgaten zien, maar de dieren voelen zich minder bespied. Ook in de binnenhal zijn de ramen boven, die op de binnenbaan uitkijken, voorzien van one-way vision. Zo kunnen bezoekers de dieren wel zien, maar de dieren de bezoekers veel minder.

Uit onderzoek blijkt dat de leeuwen en tijgers inderdaad minder stereotiep gedrag vertonen als ze achter een natuurlijke schutting leven.

Onderzoeker Karsten van Dam heeft het onderzoeksrapport geschreven.

Effects of visual perception of humans on lions (Panthera leo) and tigers (Panthera tigris) in a zoo
https://stichtingleeuw.nl/wp-content/uploads/2022/11/Onderzoek_NatuurlijkeSchutting.pdf

Soortbehoudprogramma's

Stichting Leeuw staat altijd open voor projecten die de verschillende soorten grote katachtigen helpen voort te bestaan in het wild. Een aantal van onze dieren is 100% raszuiver, dus zeer geschikt voor dit doel. Aan de projecten worden zeer strenge eisen gesteld; het welzijn van de dieren blijft voorop staan. Drie Siberische tijgers komen in aanmerking voor het Amur Tiger project, in 2010 opgezet door het A.N. Severtsov Institute of Ecology and Evolution of the Russian Academy of Sciences. In verband met de geo-politieke situatie staat dit project op dit moment ON HOLD. De twee Noord-Chinese panthers zijn ook raszuiver, er wordt gezocht naar een soortbehoudproject waaraan zij zouden kunnen deelnemen.

Gedragsonderzoek

Naast de genoemde onderzoeken naar een natuurlijke schutting en de jaagsimulator, is onder andere bij The Lions Foundation onderzoek gedaan naar de toepassing van oxytocine bij leeuwen. Dit hormoon maakt ze toleranter naar soortgenoten en geeft bij het koppelen van leeuwen minder kans op agressief gedrag.

Oxytocin Increases Prosocial Behavior in Groups of African Lions, door Jessica C. Burkhart e.a.

Unieke betrokkenheid publiek

Stichting Leeuw vindt het belangrijk het grote publiek te informeren over het lot van grote katachtigen, zowel in de wereld als bij Stichting Leeuw zelf. Het publiek kan in het Dierenpark Hoenderdaell Stichting Leeuw bezoeken. De dieren kunnen in hun buitenverblijven worden geobserveerd door een aantal kijkkasten. Ook organiseert Stichting Leeuw een aantal keer per week een Tijgerworkshop, waarbij deelnemers een presentatie over de stichting krijgen en een ronde over het verzorgerspad mogen meelopen met een gids en begeleider, voor een onvergetelijke ervaring. Vanzelfsprekend geldt voor iedereen het hands-off-beleid, worden alle veiligheidsrichtlijnen in acht genomen en wordt gezorgd dat de dieren niet door het bezoek worden gestoord.

Educatiefaciliteiten

Voorlichting en educatie behoren tot de belangrijkste middelen die ingezet kunnen worden om het welzijn van dieren te bevorderen, dierenleed te voorkomen en bewustwording over het dierenwelzijn te vergroten. Met vernieuwde interactieve educatie wil Stichting Leeuw bewustwording creëren over gevolgen van menselijk gedrag met betrekking tot dierenleed. Hierbij ligt de focus op de jeugd.

Stichting Leeuw beschikt op dit moment over een grote educatieruimte van ca. 1.000 m². De huidige educatieruimte is in de afgelopen 10 jaar opgezet. Er is informatie over circusedieren, leeuwenknuffelfarms en het leed dat daar achter schuilt, over Chinese geneesmiddelen en bijvoorbeeld ernstig bedreigde Siberische tijgers.

In 2022 is gestart met nieuwe interactieve systemen. Dit zijn o.a. een quiz met vragen over de grote kat, een ruimte waar bezoekers ervaren om opgesloten te zitten in een kleine kooi en een virtuele jeepsafari. In de jeep ervaart de bezoeker hoe het is om over de savanne te rijden. Alle ritten rijden door het natuurreserveaat waar The Lions Foundation is gevestigd. Dit is de natuurlijke leefomgeving van leeuwen en men ziet welke dieren er nog meer leven. De safari jeep rijdt ook langs de verblijven van The Lions Foundation in Zuid-Afrika. Terugkerende bezoekers herkennen mogelijk een leeuw die eerst in Anna Paulowna werd opgevangen en nu op een groot stuk savanne leeft. Wanneer mensen 'met eigen ogen' zien wat de stichting doet, zal dit ook resulteren in giften, adopties en donaties waardoor Stichting Leeuw meer inkomen genereert en zo nog meer dieren kan opvangen. De totale upgrate van de educatieruimtes neemt een langere periode in beslag en wordt in 2023 afgerond.





Stichting Leeuw is de grootste opvang van Nederland

...en een van de grootste opvangfaciliteiten voor grote katachtigen in Europa. Mocht er in Nederland een katachtig roofdier in beslag worden genomen, dan neemt de overheid als eerste contact op met Stichting Leeuw.

Omvang in cijfers:

Stichting Leeuw:

- 17 buitenverblijven en 33 binnenverblijven, voor maximaal 30 dieren (afhankelijk van de groepsgrootte)
- Binnenhal van 1.012,5 m² met jaagsimulator
- Educatiegalerij
- Quarantainefaciliteit met 6 verblijven op terrein Landgoed Hoenderdaell
- 5,2 fte's (bestuur en directie zijn onbezoldigd)
- 35 vrijwilligers

The Lions Foundation:

- Gevestigd op Schrikkloof Private Nature Reserve, 700 hectare savanneland
- 11 verblijven van ieder 1,5 hectare, elk met separatieruimtes en binnenverblijf
- 4 fte's (2 diervverzorgers en 2 beveiligers)

De achterban:

- 2.370 adoptanten en 465 donateurs die de dagelijkse verzorging van de dieren mogelijk kunnen maken
- 26 stichtingen, bedrijven en major donors die zorgdragen voor financiering van de grote investeringen
- 34.200 volgers op social media

Stichting Leeuw werkt wereldwijd



Simba in Irak 2019



Simba in Nederland 2020



Simba in Zuid-Afrika 2022





..... Verhuizing dieren in nood naar opvangcentrum.

..... Verhuizing dieren van Stichting Leeuw naar The Lions Foundation na rehabilitatie.

..... Amur Tiger project - A.N. Severtsov Institute of Ecology and Evolution of the Russian Academy of Sciences (staat on hold, zie pag 3 Soortbehoudprogramma's).



Bestuursverslag 2022

Voorwoord van het bestuur

Er zijn alweer 10 jaar verstreken sinds Stichting Leeuw in 2012 haar eerste dieren opving in het opvangcentrum in Anna Paulowna. De eerste 7 tijgers van Circus Universal Renz kwamen in april 2012 bij ons binnen. In de beginjaren gingen wij er nog vanuit dat opvang na de eerste 10 jaar zou afnemen, echter wij hebben moeten concluderen dat er juist meer vraag is gekomen naar opvang. Dit gegeven stelt ons bedroefd. Nog altijd worden er dieren aangeboden en dit jaar kreeg Stichting Leeuw te maken met een nieuwe categorie van opvang, namelijk oorlogsslachtoffers, in dit geval uit Oekraïne.

Steeds meer is het besef ontstaan dat we er alleen met opvang niet komen en heeft ons uitgangspunt educatie in 2022 extra aandacht gekregen. Wij willen de bezoekers van ons centrum nog beter laten weten wat de problemen zijn en hopen door educatie de bezoeker meer bewust te maken.

Op alle gebieden is Stichting Leeuw aan het professionaliseren. Door de jaren heen hebben wij een jaagsimulator ontwikkeld, die de eerste in de wereld is en het gedrag van de katachtigen positief beïnvloed. Met de aankoop van Schrikkloof is Zuid-Afrika hebben we al veel van onze dieren een beter leven in Afrika kunnen geven. De Zuid-Afrikaanse tak van Stichting Leeuw is The Lions Foundation (TLF), opgericht in 2019. TLF heeft in 2022 zelf ook voor het eerst twee leeuwen opgevangen. De leeuwen kwamen vanuit Koeweit in december binnen bij Schrikkloof. Deze leeuwjes werden in Koeweit privé gehouden en door de overheid in beslag genomen.

Wij zijn ons terdege bewust dat wij al deze dieren alleen kunnen helpen met de steun van onze donateurs, medewerkers en vrijwilligers. Onze dank gaat dan ook wederom naar hen uit. Wij trachten alle fondsen zo direct mogelijk aan het doel te besteden en ook de overhead kosten zo laag mogelijk te houden. Het bestuur en de directie voert de taken nog steeds pro deo uit en Dierenpark Hoenderdaell sponsort nog steeds de huisvesting in Anna Paulowna.

Wij hopen de komende jaren nog veel dieren te mogen helpen en uiteindelijk toe te gaan naar een situatie waarin er geen dieren meer zijn, die opvang nodig hebben.

Anna Paulowna, 9 februari 2024

Raad van Bestuur

P.H. Kruijff, voorzitter

R.J. Zagt, secretaris

Y.P.M. van der Meer, penningmeester

Terugblik

Opvang Oekraïnedieren

Door de oorlog in Oekraïne kreeg Stichting Leeuw in maart een noodoproep om een aantal dieren op te vangen. Leeuwen Dembé en Max en tijgers Radjah en Shanti kwamen uit de buurt van Charkov, het oosten van Oekraïne. Samen met nog meer dieren zijn ze door verzorgers, met gevaar voor eigen leven, naar de grens van Polen en Oekraïne gebracht. Hier zijn de dieren door de chauffeurs van Stichting Leeuw opgehaald. Zoo Poznan in Polen heeft deze transporten gecoördineerd.

Na een lange en hectische reis door Oekraïne, Polen, Duitsland en Nederland zijn ze veilig aangekomen bij Stichting Leeuw. Hier konden ze eerst tot rust komen in de quarantainefaciliteit. Na 30 dagen mochten de dieren naar het hoofdgebouw van Stichting Leeuw. Ze genieten nu van een "rustig en veilig" leven.

Helaas is tijger Shanti al snel na aankomst geëuthaniseerd, omdat zij er te slecht aan toe was. Helaas door zeer slechte zorg (al voor de oorlog) was een waardig leven niet meer te realiseren.

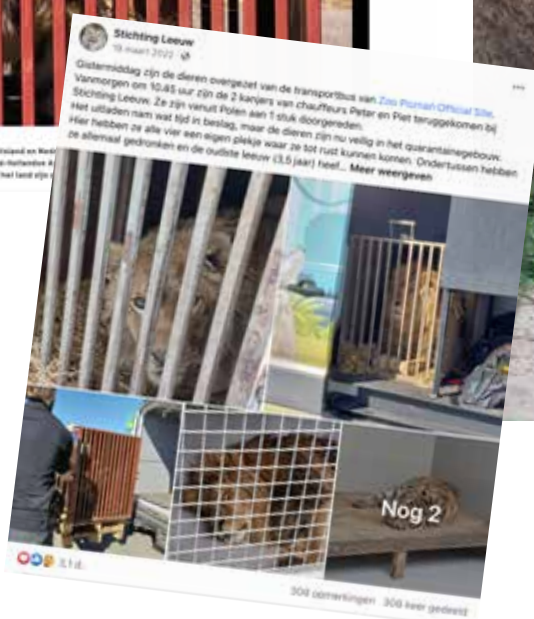
Dembé buiten bij Stichting Leeuw
(april 2022)



Leeuwen en tijgers uit Oekraïne arriveren na lange tocht in opvang Anna Paulowna



We zien Elske leest door Stefanie, Polen, Duitsland en Nederland opvangcentrum Stichting Leeuw in het Noord-Hollandse Anna Paulowna. Daar de oorlog in het land zijn...



Radjah buiten bij Stichting Leeuw
(april 2022)



Verhuizing leeuwen Simba & Stella en Cesar & Elsa

In april zijn 4 leeuwen verhuisd van Stichting Leeuw naar The Lions Foundation. Deze twee koppels waren er klaar voor om de grote reis naar Zuid-Afrika te maken.

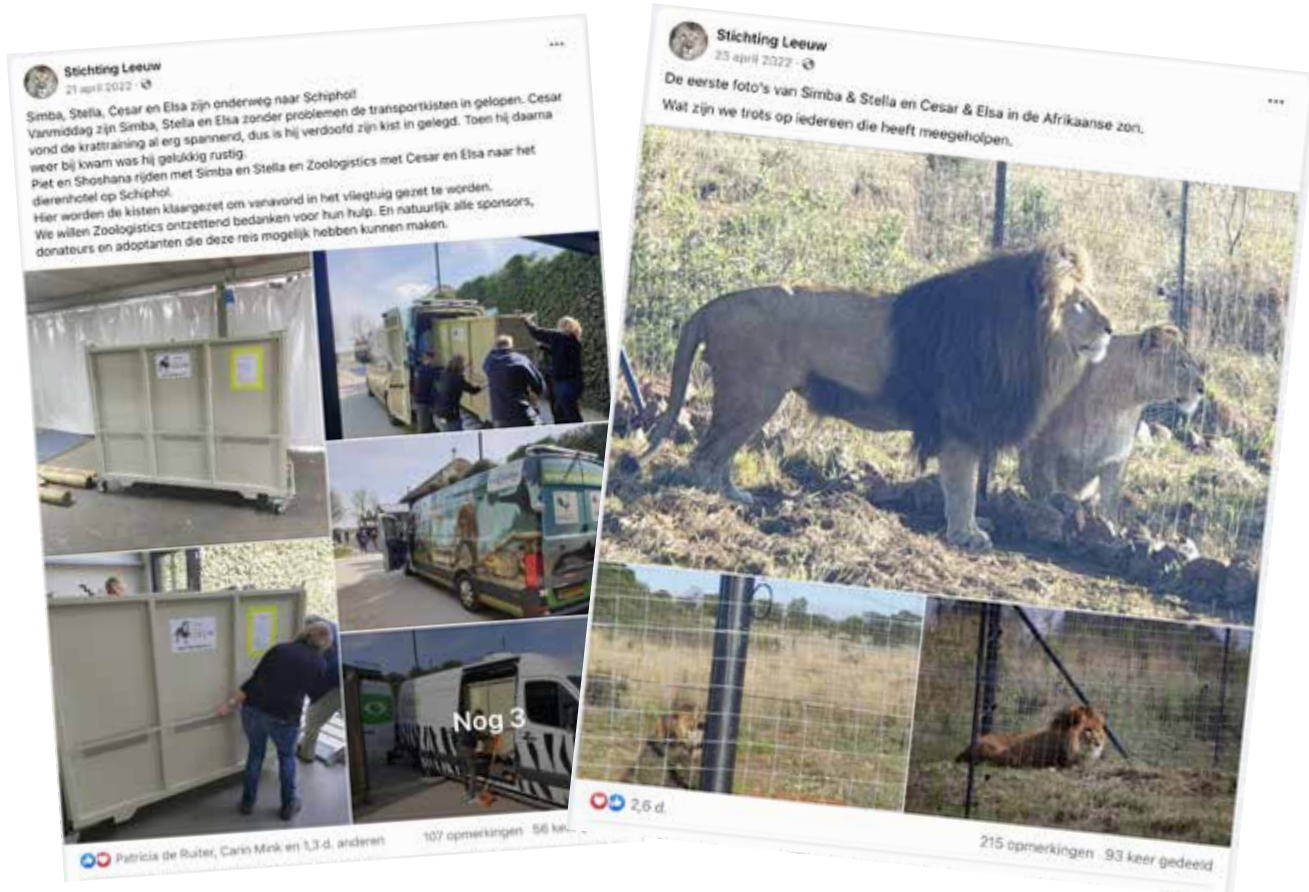
Cesar is samen met Elsa in september 2019 vanuit een opvanglocatie in Slowakije naar Nederland gekomen. Beide leeuwen stonden al een tijdje op de wachtlijst. Ze zijn in Polen als welpen aangeschaft door een particulier, maar konden daar niet blijven. De precieze geboorteplaats is niet bekend van deze leeuwen.

Simba is 12 juli 2019 bij Stichting Leeuw aangekomen. Hij stond op een drukke markt in Bagdad in een veel te kleine kooi. De Nederlandse ambassade/defensie heeft ervoor gezorgd dat Simba in beslag is genomen en tijdelijk in een dierentuin opgenomen kon worden. Het heeft nog een tijd geduurd voor Simba bij Stichting Leeuw terecht kwam, maar door vol te houden en goede contacten in Irak is Simba naar Nederland gekomen.

Stella is in 2021 na een noodoproep opgehaald bij een inmiddels gesloten Hotel Resort in Slowakije. Zij zochten voor een heel aantal leeuwen en tijgers, die gehuisvest waren naast het hotel, opvanglocaties. De vergunning voor het houden van de dieren is niet verlengd en alle dieren moesten weg voor het einde 2021.

Aangezien leeuwen groepsdieren zijn, hebben we Stella en Simba na een korte maar rustige introductie aan elkaar gekoppeld.

Voorafgaande aan een verhuizing wordt er transportkisttraining gegeven, zodat de dieren onverdoofd hun transportkist in kunnen. Drie dieren zijn heel rustig hun kist ingelopen. Cesar vond deze training te spannend en is dus verdoofd in zijn kist gelegd, waarna hij daarna direct weer bij is gebracht en werd gerustgesteld door zijn vriendin Elsa die in een kist naast hem stond.



Duurzaamheid

In 2022 werden op het dak van het opvangcentrum van Stichting Leeuw 300 zonnepanelen geplaatst. Het centrum draaide al op aardwarmte en is door de investering in zonnepanelen bijna CO2 neutraal geworden. Bij de entree van Stichting Leeuw hangt een scherm waarop bezoekers de opbrengst van de zonnepanelen kunnen zien.

Niet alleen zit de bescherming van de natuur in het DNA van Stichting Leeuw, maar wil ze het ook op zoveel mogelijk vlakken doen en dit uitdragen aan haar bezoekers en donateurs.

Naast deze energiebesparende maatregelen wordt het afval bij Stichting Leeuw vanzelfsprekend gescheiden en wordt duurzaamheid in alle beslissingen meegenomen.



EARS Jaarvergadering

Op 11 en 12 Mei 2022 was de jaarvergadering van EARS bij Stichting Leeuw. EARS staat voor European Alliance of Rescue Centers and Sanctuaries. Onder de aanwezigen waren afgevaardigden van verschillende grote dierenwelzijn organisaties, zoals Stichting AAP en Four Paws.

Op de agenda stonden verschillende punten:

- De nasleep en gevolgen van COVID voor de dierenopvangcentra.
- Oorlog in de Ukraine
- National Action Plan (NAP) for the management of confiscated and surrendered exotic animals
- Positieflijst

De uitdagingen omtrent de opvang van wilde en exotische dieren zijn groot. Veel organisaties hebben te maken met onduidelijke regelgeving, financiering van de opvang, verzorgingsvraagstukken, etc. Een goede samenwerking met gelijkgestemden organisaties is dan ook belangrijk voor Stichting Leeuw en alle andere aanwezigen. Het was een constructief overleg en er werd nog lang nagepraat over alles wat ons dagelijks bezighoudt.



"EARS is a network that supports and represents rescue centres and sanctuaries across Europe, enabling them to work together to achieve mutual animal welfare and conservation goals".

Start bouw tijgervverblijven bij The Lions Foundation



We weten dat tijgers van nature niet voor komen in Afrika, maar we willen ook de tijgers veel meer ruimte bieden. Door deze verhuizing komt er bij Stichting Leeuw ruimte vrij en kunnen we weer andere dieren in nood opvangen.

Het plan was eerst om tijgers naar een grote opvang in Thailand te brengen, maar dat is helaas niet van de grond gekomen. Omdat we de tijgers toch een mooi en groot verblijf gunnen, hebben we besloten om in Zuid-Afrika speciale tijgervverblijven te bouwen. Tijgers hebben een ander soort verblijf nodig dan leeuwen. Het hekwerk rondom moet bijvoorbeeld een stuk hoger zijn. Zij leven van origine meer tussen bomen, bosjes en houden van water. Ze krijgen daarom een mooie zwembijver en in de verblijven staat een stuk meer groen.

Opvang leeuwinnen Sara en Najla uit Koeweit

December 2022 zijn de twee jonge leeuwinnen Sara en Najla opgevangen bij The Lions Foundation. Zij zijn rechtstreeks vanuit Koeweit naar Zuid-Afrika overgevlogen, daar het niet logisch was om ze eerst naar Nederland te halen.

Najla is illegaal gekocht door een particulier toen ze een welp was. Ze is gered en is tijdelijk in Kuwait Zoo ondergebracht. In dezelfde periode is Sara ook naar Kuwait Zoo gebracht en verzorgd.

Sara werd gehouden door mensen in de woestijn van Koeweit. Als ze haar niet konden verkopen, zouden ze deze jonge leeuw doodschieten. Ze was ondervoed, haar tanden zijn gevild en ze is ontklauwd, waardoor ze dus weerloos is. Sara werd gelukkig gered en naar Kuwait Zoo gebracht.

Kuwait Zoo heeft Sara en Najla verzorgd totdat ze sterk genoeg waren om naar The Lions Foundation te kunnen verhuizen. In de tussentijd werden er transportkisten gemaakt en naar Koeweit gestuurd en is er geld ingezameld om deze twee dieren op te kunnen vangen en de reis naar The Lions Foundation te bekostigen.

Bij The Lions Foundation, zijn deze twee aan elkaar geïntroduceerd en leven ze in alle rust in hun natuurlijke habitat na een roerige start van hun leven.



Doelstelling, missie en visie

Stichting Leeuw is opgericht om algemeen nut beogende doelen en projecten met betrekking tot de verzorging en opvang van roofdieren en het rehabiliteren van roofdieren naar hun oorspronkelijke leefgebied te ondersteunen. De stichting heeft geen winstoogmerk en is een Algemeen Nut Beogende Instelling.

De stichting heeft haar grondslag ontleend aan het verantwoordelijkheidsgevoel om invulling te geven aan een goed rentmeesterschap voor mens, dier en wereld. De stichting wil hieraan bijdragen door concreet en specifiek op te komen voor de belangen van katachtige roofdieren. Tijgers, leeuwen en andere katachtige roofdieren worden wereldwijd ernstig bedreigd. Voor deze groep dieren afkomstig uit circussen en dierentuinen ontbreekt het aan een gedegen opvang voor een goed en waardig leven en in het algemeen aan verantwoorde terugkeermogelijkheden in de wilde natuur of grote parken in de landen van herkomst.

Stichting Leeuw heeft als missie het welzijn van grote katachtigen in gevangenschap duurzaam te verbeteren, binnen en buiten Nederland.

Daartoe zijn vijf doelstellingen geformuleerd:

- Ontheemde grote katachtigen **opvangen** en verzorgen;
- Grote katachtigen **herplaatsen** naar een zo natuurlijk mogelijke omgeving met een zo hoog mogelijk niveau van dierenwelzijn;
- Door middel van **gedragsonderzoek** alle dieren een zo prettig mogelijk leven te geven;

- Het publiek **educatie** geven over de dieren en zo te leren wat we zelf kunnen doen om deze dieren te helpen;
- Deelnemen aan **soortbehoudprogramma's** om bij te dragen aan het voortbestaan van de soort in het wild.

In Anna Paulowna staat een groot opvangcomplex voor opvang van grote katachtigen. Het opvangcentrum is niet het laatste station voor de opgevangen dieren. In 2019 is The Lions Foundation opgericht. Met hulp van een aantal donateurs is vervolgens Schrikkloof Private Nature Reserve in Zuid-Afrika aangekocht. Schrikkloof bezit in Bela-Bela een gebied van 700 hectare savanne-land dat ter beschikking van The Lions Foundation staat. Hiermee wordt grote katten een veilig, waardig en trots leven in hun natuurlijke habitat geboden. Door het verhuizen van grote katten uit Nederland naar Zuid-Afrika wordt in Anna Paulowna plek vrijgemaakt voor andere katachtige roofdieren in nood.

De visie van de Stichting is een natuurgebied van ruim 10.000 hectare te ontwikkelen in Zuid-Afrika. In dit natuurgebied worden leeuwen en andere inheemse dieren opgevangen om uiteindelijk volledig in vrijheid te kunnen leven.



De belangrijkste risico's en onzekerheden

Onzekerheden kunnen ontstaan als gevolg van het geheel of gedeeltelijk ontbreken van informatie over, inzicht in of kennis van een gebeurtenis, de gevolgen daarvan, of de waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zich voordoet. Risico's zijn de effecten van onzekerheden op het behalen van doelstellingen.

Onderstaand wordt nader ingegaan op de voornaamste risico's en onzekerheden van Stichting Leeuw. Daarnaast wordt toegelicht welke maatregelen getroffen zijn ter beheersing van de risico's en wat de verwachte impact op de financiële resultaten is.

Strategische- en reputatierisico's

Het belangrijkste risico dat van invloed kan zijn op de realisatie van de doelstellingen van de Stichting is het niet in staat zijn om voldoende fondsen te werven. Hieraan gerelateerd is negatieve publiciteit een belangrijk risico omdat dat direct van invloed kan zijn op de fondsenwerving.

Op het gebied van fondsenwerving is de Stichting zich steeds breder aan het positioneren. De bredere positionering en de invoering van nieuwe fondsenwerfingsmethoden (met een externe fondsenwerfer) hebben positieve effecten gehad op de fondsenwerving. De Stichting ziet jaarlijks een groei van de fondsenwerving hetgeen bijdraagt aan het realiseren van de doelstellingen. De Stichting heeft daarnaast een sponsorovereenkomst afgesloten met Landgoed Hoenderdaell B.V. die toeziet op de sponsoring van jaarlijkse exploitatietekorten. Hiermee is in feite gewaarborgd dat de Stichting jaarlijks voldoende middelen heeft om de kosten te dekken. Het risico ten aanzien van de fondsenwerving is hiermee grotendeels afgehecht en de eventuele impact op de financiële resultaten is daarom beperkt.

Reputatierisico kan voortvloeien uit negatieve publiciteit. De hedendaagse realiteit is dat social media een prominente rol innemen in de samenleving. Tevens telt mee dat men een mening heeft en deelt. Hierdoor is een organisatie kwetsbaar. Belangrijk is een duidelijk beleid te voeren daar waar Stichting Leeuw zich in de media laat gelden. Alle media-uitingen worden dan ook altijd in overleg met de directie of het bestuur bepaald.

Uitingen van derden kunnen ook van invloed zijn op de reputatie van de Stichting. Door een duidelijk beleid en door zich alleen bezig te houden met haar kerntaken, verwacht de Stichting over het algemeen geen uitingen van derden in het kader van negatieve publiciteit.

Op grond van de huidige inzichten en getroffen maatregelen acht het bestuur het risico inzake reputatieschade ten aanzien van zowel de eigen uitingen als uitingen van derden laag en de eventuele impact op de financiële resultaten daarom zeer beperkt.

Operationele risico's

De directie van de organisatie draagt zorg voor een optimale uitvoering van de operationele activiteiten in overeenstemming met het beleid. Stichting Leeuw heeft bij de uitvoering van haar doelstelling te maken met roofdieren wat vanzelfsprekend met risico's en veiligheidsmaatregelen omgeven wordt. Voor de dagelijkse invulling van de veiligheidsmaatregelen heeft de Stichting procedures en protocollen die nauwlettend worden gevolgd.

Vanzelfsprekend gaat het management uit van vertrouwen in de organisatie en de medewerkers. Meldingen of signalen die op mogelijke schending van het vertrouwen duiden worden direct uitgezocht en gerapporteerd. Door de kleine organisatie en de directe betrokken van de directie en het bestuur, worden de risico's ten aanzien van operationele activiteiten en fraude tot een minimum beperkt.

Financiële- en verslaggevingsrisico's

Stichting Leeuw is financieel gezond, heeft geen externe financiering en houdt zich niet bezig met beleggingen. Tijdens elke bestuursvergadering staan de financiën op de agenda. Investerings, kosten en andere uitgaven worden alleen gedaan als de middelen beschikbaar of toegezegd zijn.

Door de sponsorovereenkomst tussen Landgoed Hoenderdaell B.V. en Stichting Leeuw waarin is vastgelegd dat het jaarlijkse sponsorbedrag minimaal gelijk is aan het jaarlijkse exploitatietekort bij Stichting Leeuw zijn de financiële risico's zeer beperkt.

De jaarrekening van Stichting Leeuw wordt opgesteld door de penningmeester volgens Richtlijn RJ650 en gecontroleerd door een externe accountant. Hiermee is het risico met betrekking tot de verslaggeving tot een minimum beperkt.

Realisatie van doelstellingen

Stichting Leeuw is dagelijks bezig met de praktische zorg en verzorging van de dieren in het opvangcentrum in Anna Paulowna. Medewerkers in de opvang zijn betrokken bij het verzorgen van de dieren en waken voor mogelijke zwaktes en ziekten. Elke 2 weken komt een dierenarts een controleronde langs de opgevangen dieren maken. Dit zijn kerntaken die het gehele jaar zijn uitgevoerd.

In het onderdeel Terugblik 2022 in het bestuursverslag hebben we onder meer stilgestaan bij de opvang van een aantal dieren uit de Oekraïne, de verhuizing van vier leeuwen naar Zuid-Afrika, ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid en de opvang van leeuwinen uit Koeweit bij The Lions Foundation. Al deze activiteiten hebben bijgedragen aan het realiseren van de doelstellingen van de Stichting.

Om het publiek meer bewust te maken van de doelstellingen van de stichting is in 2022 gestart met een grote verbouwing van de educatie afdeling. In het opvangcentrum is een Afrikaans thema gerealiseerd met onder meer een bioscoop waar een video over The Lions Foundation in Zuid-Afrika te zien is. Ook is bijvoorbeeld een virtuele jeepsafari gerealiseerd waarmee bezoekers een goede indruk van een safari krijgen. Dit Afrikaans thema draagt bij aan een betere beleving en bewustwording van de bezoekers.

Financieel beleid en financiële resultaten

Stichting Leeuw streeft naar een zelfstandige operatie, waarbij de maandelijkse kosten uit eigen inkomsten betaald kunnen worden. Hierin speelt de fondsenwerving een belangrijke rol. Vanaf 2021 is gekozen voor de inzet van een fondsenwerfer, op basis van een vast bedrag per maand verhoogd met een percentage van de resultaten. Hierdoor zijn de inkomsten toegenomen, maar blijft dit voor de directie en het bestuur nog wel een punt van aandacht om met regelmaat te evalueren.

Bestemmingsreserves worden gevormd op basis van het beleidsplan en de meerjarenbegroting, opgemaakt door de directie en goedgekeurd door het bestuur. Er ligt een duidelijke koppeling tussen de doelstelling en de gevormde reserve. De omvang van de reserve wordt bepaald door een begroting op basis van de ontwikkelingen in het kader van de doelstellingen.

De financiën van Stichting Leeuw zijn over het boekjaar 2022 positief beïnvloed door een sponsoring door Landgoed Hoenderdaell B.V. Zoals eerder aangegeven is de educatie afdeling verbouwd. Het resultaat mag er zijn. Omdat de verbouwing uitbesteed is aan vakdeskundigen is het bedrag van de verbouwing omvangrijk. Daarbij is de afdeling tevens een trekpleister voor bezoekers van Landgoed Hoenderdaell B.V. Dit heeft ertoe geleid dat éénmalig een extra sponsoring is gedaan van ruim € 300.000.

De exploitatie van de Stichting heeft een positief saldo van € 16.265. Zowel de baten als lasten wijken niet materieel af van de begroting.

De maandelijkse vaste inkomsten van Stichting Leeuw bestaan inmiddels uit een donateursbedrag dat ruim € 25.000 bedraagt. Omdat in 2022 de educatie vernieuwd is en de renovatie van de binnenbaan in 2023 op de planning staat, is de verwachting dat meer mensen betrokken worden bij Stichting Leeuw en bereid zijn de werkzaamheden te ondersteunen door middel van donaties.

De gewenste verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstellingen en wervingskosten en beheerslasten is voor Stichting Leeuw ingezet op minimaal 80% voor de activiteiten en maximaal 20% voor de beheerslasten en wervingskosten. In 2022 is ruimschoots aan deze verhouding voldaan.

De gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de geworven baten uit hoofde van donaties is circa 10%. Ook aan deze verhouding is in 2022 voldaan.

Governance

Stichting Leeuw heeft als juridische structuur een stichting met ANBI-status. De stichting maakt geen onderdeel uit van een groepsstructuur.

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:

- De heer Pieter Hendrikus Kruijff voorzitter;
- De heer Robert-Jan Zagt secretaris;
- Mevrouw Ineke van der Meer penningmeester.

De directie van de Stichting wordt gevoerd door Robert Kruijff. Het bestuur heeft een bestuurlijke en toezichthoudende rol op de uitvoering en de realisatie van het meerjarenbeleidsplan.

Het bezoldigingsbeleid voor bestuurders, directie en medewerkers van de stichting is vastgelegd in het beleidsplan. Het bestuur en de directie zijn onbezoldigd.

Het bestuur heeft integriteit hoog op de agenda staan en belangrijke kenwaarden die het bestuur hanteert zijn betrouwbaarheid, deskundigheid, zorgvuldigheid en besluitvaardigheid. Het bestuur zal zich te allen tijde gedragen in het belang van de Stichting.

Communicatie

De Stichting heeft meerdere communicatiekanalen om haar belanghebbenden van informatie te voorzien. De belangrijkste groep belanghebbenden zijn vanzelfsprekend de donateurs van Stichting Leeuw. De donateurs willen graag goed geïnformeerd worden over ontwikkelingen bij de Stichting.

Stichting Leeuw is regelmatig in het nieuws met betrekking tot de redding, opvang en terugplaatsing van dieren. Verder heeft Stichting Leeuw een informatieve website en is de Stichting zeer actief op social media waar veel informatie wordt gedeeld. Ook de eerder genoemde investeringen in het 'Afrikaanse thema' en de educatie is een belangrijk onderdeel van de communicatie van de Stichting met belanghebbenden.

Maatschappelijke aspecten van de activiteiten

De stichting heeft haar grondslag ontleend aan het verantwoordelijkheidsgevoel om invulling te geven aan een goed rentmeesterschap voor mens, dier en wereld. De stichting wil hieraan bijdragen door concreet en specifiek op te komen voor de belangen van katachtige roofdieren. In de basis is dit een belangrijk maatschappelijk aspect van de activiteiten van de Stichting.

Daarnaast is de Stichting zich ook bewust van 'maatschappelijk verantwoord ondernemen' en staat dit altijd op de agenda van de Stichting. Waar mogelijk probeert de Stichting op dit gebied de impact van haar activiteiten op het milieu, flora en fauna zoveel mogelijk te beperken.

In 2022 zijn in overleg met de verhuurder 300 zonnepanelen op het opvangcentrum van Stichting Leeuw geplaatst. Het centrum draaide al op aardwarmte en is door de investering in zonnepanelen bijna CO₂ neutraal geworden. Bij de entree van Stichting Leeuw hangt een scherm waarop bezoekers de opbrengst van de zonnepanelen kunnen zien. Niet alleen zit de bescherming van de natuur in het DNA van Stichting Leeuw, maar wil ze het ook op zoveel mogelijk vlakken doen en dit uitdragen aan haar bezoekers en donateurs.

Naast deze energiebesparende maatregelen wordt het afval bij Stichting Leeuw vanzelfsprekend gescheiden en wordt duurzaamheid in alle beslissingen meegenomen.

Vooruitblik

Stichting Leeuw zich continu blijven inzetten voor de opvang en verzorging van grote katachtigen en zoveel mogelijk dieren proberen te herplaatsen naar een zo natuurlijk mogelijke omgeving. Het streven hierbij is naar een zo hoog mogelijk niveau van dierenwelzijn.

Het aantal grote katachtigen in nood is hoog. Omdat Stichting Leeuw plek biedt aan maximaal 30 dieren is het belangrijk om dieren te verhuizen naar The Lions Foundation in Zuid-Afrika, waar nog voldoende ruimte is. De verhuizingen worden de komende jaren zo snel mogelijk uitgevoerd om hiermee opvangplekken in Anna Paulowna te creëren voor andere grote katachtigen in nood.

Stichting Leeuw is nu 10 jaar actief en het opvangcentrum krijgt daarom een opknapbeurt. De binnenverblijven en binnentuin worden komend jaren opnieuw ingericht, met als doel om het welzijn van de dieren op een nog hoger niveau te brengen.

De inkomsten van de periode 2023 - 2027 worden onder andere gebruikt voor kosten en investeringen die betrekking hebben op:

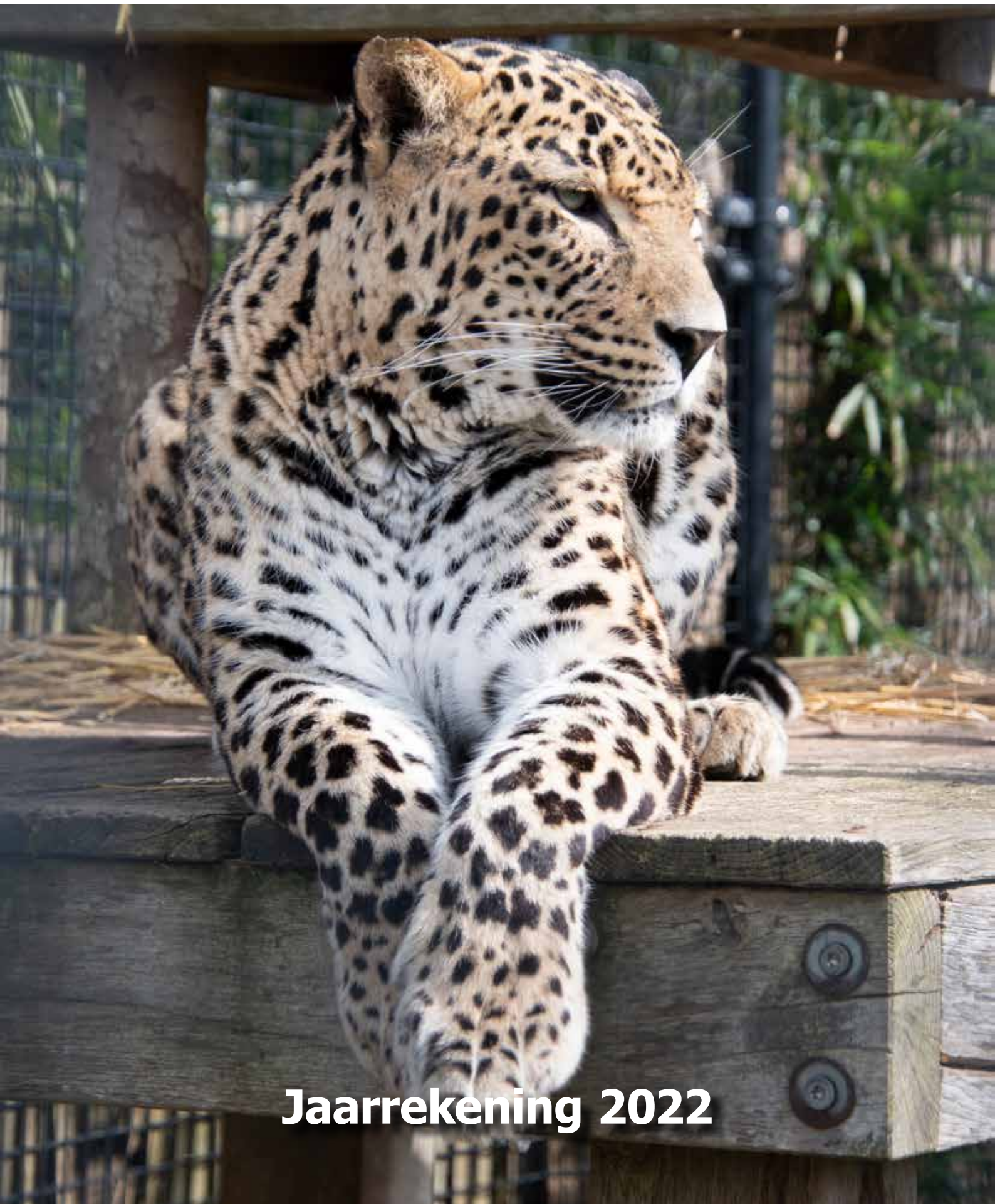
- Het feitelijk redden en opvangen van dieren in nood, waaronder transport, medicatie en bijvoorbeeld ondersteuning ter plaatse;
- De dagelijkse verzorging van de dieren in het opvangcentrum van Stichting Leeuw en The Lions Foundation;
- De herontwikkeling van de binnenverblijven en binnentuin van Stichting Leeuw;
- Het terugbrengen van dieren naar een leven in het (semi-)wild, naar hun natuurlijke habitat;

- De bouw van nieuwe verblijven op Schrikkloof in Zuid-Afrika om de dieren versneld te kunnen verhuizen van Nederland naar Zuid-Afrika;
- Het doen van wetenschappelijk onderzoek naar de dieren bij Stichting Leeuw en The Lions Foundation, om het dierenwelzijn te verbeteren. Een belangrijke vraag is onder welke omstandigheden bepaalde dieren vrij kunnen worden gelaten in het wild en zodoende bijdragen aan soortbehoud;
- De implementatie van een aantal educatieve systemen om de bewustwording over het dierenwelzijn te bevorderen bij de bezoekers van Stichting Leeuw, dit is grotendeels al gerealiseerd in 2022 en wordt afgerond in 2023.
- De intensivering van de fondsenwerving. Stichting Leeuw groeit en daarmee moeten de inkomsten ook groeien. In december 2021 is het Team Fundraising opgericht. Dit team bestaat uit drie personen die ervoor zorgen dat de activiteiten van Stichting Leeuw duurzaam worden gefinancierd en waarvan twee mensen onbezoldigd zijn.

Voor komend boekjaar verwacht Stichting Leeuw een sluitende exploitatie, hetgeen ook het meerjaren-uitgangspunt is.

Stichting Leeuw ziet de toekomst met vertrouwen tegemoet en verwacht het dierenwelzijn van veel grote katachtigen sterk te verbeteren de komende jaren.





Jaarrekening 2022

Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Vervoermiddelen	<u>40.612</u>	40.612	<u>50.752</u>	50.752
<i>Financiële vaste activa</i>				
Deelnemingen	<u>100.000</u>	100.000	<u>100.000</u>	100.000
Viottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	5.134		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	46.507		5.087	
Overige vorderingen	<u>439.856</u>	491.497	<u>421.403</u>	426.490
<i>Liquide middelen</i>		69.318		22.337
Totaal activazijde		<u><u>701.427</u></u>		<u><u>599.579</u></u>

PASSIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Bestemmingsreserves	350.000		230.000	
Overige reserves	<u>260.410</u>		<u>244.145</u>	
		610.410		474.145
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	12.670		279	
Overige schulden	<u>78.347</u>		<u>125.155</u>	
		91.017		125.434
Totaal passivazijde		<u><u>701.427</u></u>		<u><u>599.579</u></u>

Staat van baten en lasten over 2022

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Baten van particulieren	485.191	480.600	522.352
Baten van bedrijven	123.821	120.000	94.746
Baten van loterijorganisaties	1.960	2.000	-
Baten van subsidie van overheden	4.040	4.000	22.563
Baten van organisaties zonder winststreven	183.926	185.000	58.550
Baten als tegenprestatie voor leveringen	55.637	60.000	47.763
Overige baten	531.604	523.550	90.000
Baten	1.386.179	1.375.150	835.974
Inkoopwaarde geleverde producten	13.013	14.000	12.752
Opvang roofdieren	562.512	561.650	301.112
Terugplaatsing	128.193	130.000	202.160
Educatie bezoekers opvangcentrum	424.132	424.700	27.710
Activiteitenlasten	1.127.850	1.130.350	543.734
Bruto exploitatieresultaat	258.329	244.800	292.240
Personeelskosten beheer en administratie	15.984	15.300	14.876
Verkoopkosten beheer en administratie	1.581	2.500	8.017
Kantoorkosten beheer en administratie	13.214	14.500	16.339
Kosten fondswerving	83.965	85.000	6.109
Beheerslasten	114.744	117.300	45.341
Exploitatieresultaat	143.585	127.500	246.899
Rentelasten en soortgelijke kosten	-7.320	-7.500	-5.222
Som der financiële baten en lasten	-7.320	-7.500	-5.222
Resultaat voor bestemming	136.265	120.000	241.677
Bestemming saldo van baten en lasten			
Bestemmingsreserve onderhoud verblijven katachtigen	-35.000	-35.000	165.000
Bestemmingsreserve vernieuwen binnenbaan jaagsimulator	155.000	155.000	-
Bestemmingsreserve verbouwing entree Afrikaans thema	-	-	65.000
Overige reserves	16.265	-	11.677
	136.265	120.000	241.677

Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 26 oktober 2011 werd Stichting Leeuw per genoemde datum opgericht.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Leeuw wordt in artikel 2 van de statuten omschreven als het welzijn van dieren, waaronder begrepen roofdieren en olifanten, binnen en buiten Nederland, duurzaam te verbeteren.

Bestuur

De directie wordt gevoerd door R.P.M. Kruijff.

Het bestuur van de stichting bestaat uit P.H. Kruijff, R.J. Zagt en Y.P.M. van der Meer.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Leeuw, statutair gevestigd te gemeente Anna Paulowna, bestaan voornamelijk uit het verlenen van opvang aan grote katachtigen en zorgdragen voor een goede dagelijkse verzorging met de mogelijkheid van terugplaatsing in de opvang van The Lions Foundation in Zuid Afrika.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Van Ewijckskade 1 te Hollands Kroon.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Leeuw, statutair gevestigd te gemeente Anna Paulowna is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 53857836.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondswervende organisaties'.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Leeuw zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs of lagere bedrijfswaarde. Eventuele goodwill die is betaald wordt verwerkt als onderdeel van de verkrijgingsprijs van de deelneming.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves hebben betrekking op dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een specifieke bestemming is gegeven door het bestuur van de stichting. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

De baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten worden verantwoord op het moment dat ze daadwerkelijk gerealiseerd zijn. Voor giften geldt dat deze als baten worden verantwoord indien ze daadwerkelijk ontvangen zijn.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Vervoer- middelen
	€
Aanschafwaarde	63.440
Cumulatieve afschrijvingen	-22.828
Boekwaarde per 1 januari	<u>40.612</u>
Aanschafwaarde	63.440
Cumulatieve afschrijvingen	-22.828
Boekwaarde per 31 december	<u>40.612</u>

Afschrijvingspercentages:
Vervoermiddelen

20 %

Financiële vaste activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Deelnemingen		
Aandeel KZG in Schrikkloof	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>5.134</u>	<u>-</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>46.507</u>	<u>5.087</u>
----------------	---------------	--------------

Overige vorderingen

Rekening-courant Schrikkloof	<u>439.856</u>	<u>421.403</u>
------------------------------	----------------	----------------

Liquide middelen

IBAN NL49 RABO 0138 1867 31

IBAN NL61 RABO 0314 6323 28

IBAN NL19 RABO 3463 2930 48 DoelReserveren

31-12-2022	31-12-2021
€	€
66.358	16.052
1.956	5.282
1.004	1.003
<u>69.318</u>	<u>22.337</u>

PASSIVA**EIGEN VERMOGEN****Vrij besteedbaar vermogen**

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Bestemmingsreserves		
Onderhoud verblijven katachtigen	130.000	165.000
Vernieuwen binnenbaan jaagsimulator	155.000	-
Verbouwing entree/markt Afrikaans thema	65.000	65.000
	<u>350.000</u>	<u>230.000</u>
 <i>Onderhoud verblijven katachtigen</i>		
Stand per 1 januari	165.000	-
Mutatie boekjaar	-35.000	165.000
Stand per 31 december	<u>130.000</u>	<u>165.000</u>
 <i>Vernieuwen binnenbaan jaagsimulator</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie boekjaar	155.000	-
Stand per 31 december	<u>155.000</u>	<u>-</u>
 <i>Verbouwing entree/markt Afrikaans thema</i>		
Stand per 1 januari	65.000	-
Mutatie boekjaar	-	65.000
Stand per 31 december	<u>65.000</u>	<u>65.000</u>
 Overige reserves		
Stand per 1 januari	244.145	232.468
Toevoeging batig saldo exploitatie	16.265	11.677
Stand per 31 december	<u>260.410</u>	<u>244.145</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2022 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Het batig saldo van de exploitatie over boekjaar 2022 bedraagt € 16.265.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	12.670	279
Overige schulden		
Rekening courant P.H. Kruijff	69.897	99.897
Rekening courant Landgoed Hoenderdaell B.V.	-	18.860
Schuld vakantiegeld	8.450	6.398
	78.347	125.155
	2022	2021
	€	€
<i>Rekening courant P.H. Kruijff</i>		
Stand per 1 januari	99.897	-
Mutatie boekjaar	-	129.897
Donatie boekjaar	-30.000	-30.000
Stand per 31 december	69.897	99.897
<i>Rekening courant Landgoed Hoenderdaell B.V.</i>		
Stand per 1 januari	18.860	18.860
Aflossing	-18.860	-
Stand per 31 december	-	18.860

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract met Landgoed Hoenderdaell B.V. afgesloten voor de huur van het pand op de locatie van Ewijckskade 1 te Anna Paulowna. De huurverplichting bedraagt € 210.000 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 31 december 2041.

Funding Agreement

Stichting Leeuw heeft een fundig agreement afgesloten met Schrikkloof (Pty) Ltd voor de terugplaatsing en verzorging van leeuwen. De maandelijkse bijdrage bedraagt minimaal € 10.000 voor de verzorging van maximaal 20 leeuwen. Voor iedere leeuw boven dit aantal, wordt € 300 per maand extra betaald.

Sponsorovereenkomst

Stichting Leeuw heeft een sponsorovereenkomst afgesloten met Landgoed Hoenderdaell B.V. De sponsor Landgoed Hoenderdaell B.V. heeft zich verplicht tot betaling van minimaal het exploitatietekort per jaar voor Stichting Leeuw.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Baten van particulieren			
Collecten	-	12.500	12.069
Donaties particulieren abonnementen	338.613	325.000	350.639
Donaties particulieren overig	90.389	88.100	74.644
Nalatenschappen	56.189	55.000	85.000
	<u>485.191</u>	<u>480.600</u>	<u>522.352</u>
 Baten van bedrijven			
Donaties van bedrijfsleven	<u>123.821</u>	<u>120.000</u>	<u>94.746</u>
 Baten van loterijorganisaties			
Donaties van loterijorganisaties	<u>1.960</u>	<u>2.000</u>	<u>-</u>
 Baten van subsidies van overheden			
RVO TVL tegemoetkoming	<u>4.040</u>	<u>4.000</u>	<u>22.563</u>
 Baten van organisaties zonder winststreven			
Donaties van instellingen zonder winststreven	<u>183.926</u>	<u>185.000</u>	<u>58.550</u>
 Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Baten als tegenprestatie Tijger workshops	40.711	45.000	20.283
Baten als tegenprestatie voor verkoop merchandising	14.926	15.000	18.687
Baten als tegenprestatie voor overige leveringen	-	-	8.793
	<u>55.637</u>	<u>60.000</u>	<u>47.763</u>
 Overige baten			
Sponsorbijdrage Landgoed Hoenderdaell B.V.	<u>531.604</u>	<u>523.550</u>	<u>90.000</u>
 Inkoopwaarde geleverde producten			
Inkoopwaarde provisie Tijger workshops	3.206	4.000	927
Inkoopwaarde verkoop merchandising	9.807	10.000	11.825
	<u>13.013</u>	<u>14.000</u>	<u>12.752</u>

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Besteding baten met bestemming opvang roofdieren			
Loon- en kosten vakantiegeld	156.728	156.000	109.769
Verstrekke subsidies NOW	-40.487	-40.000	-84.217
Reiskostenvergoeding	7.071	7.000	5.752
Sociale lasten personeel	26.789	27.000	18.536
Kosten verzuimverzekering en premie pensioen	9.612	9.000	7.098
Uitgaven huur opvangcentrum	210.000	210.000	72.000
Uitgaven energie, stroom en water	18.000	18.000	18.000
Kosten medische verzorging dieren	11.333	11.500	14.866
Kosten inkoop voer dieren in opvang	41.836	41.000	42.498
Uitgaven exploitatie opvang algemeen	121.630	122.150	96.810
	<u>562.512</u>	<u>561.650</u>	<u>301.112</u>
 Besteding baten met bestemming terugplaatsing			
Besteding baten met bestemming terugplaatsing	<u>128.193</u>	<u>130.000</u>	<u>202.160</u>
 Besteding baten met bestemming educatie			
Loon- en kosten vakantiegeld medewerker educatie	34.588	34.500	19.246
Reiskostenvergoeding	1.464	1.500	951
Sociale lasten	5.669	5.500	3.070
Kosten verzuimverzekering	1.218	1.200	456
Uitgaven pensioenpremie medewerker	1.953	2.000	562
Kosten educatie inrichting algemeen	379.240	380.000	3.425
	<u>424.132</u>	<u>424.700</u>	<u>27.710</u>
 Personeelskosten beheer en administratie			
Loon- en kosten vakantiegeld	8.661	8.800	6.815
Sociale lasten	1.421	1.000	1.167
Premie pensioen	1.638	2.000	1.412
Kosten verzuimverzekering	1.022	-	1.147
Kantinekosten	2.127	2.000	1.288
Werkkleding	809	1.000	3.047
Scholings- en opleidingskosten	306	500	-
	<u>15.984</u>	<u>15.300</u>	<u>14.876</u>
 Verkoopkosten beheer en administratie			
Reis- en verblijfkosten	<u>1.581</u>	<u>2.500</u>	<u>8.017</u>
	<u>1.581</u>	<u>2.500</u>	<u>8.017</u>

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Kantoorkosten beheer en administratie			
Portokosten	2.010	2.000	2.901
Administratiekosten	11.204	12.500	13.438
	<u>13.214</u>	<u>14.500</u>	<u>16.339</u>

Kosten fondswerving

Bestedingen fondswervende activiteiten	<u>83.965</u>	<u>85.000</u>	<u>6.109</u>
--	---------------	---------------	--------------

De kosten voor fondswerving zijn 10,6% van de totale giften en baten uit fondsverwerving.

Financiële baten en lasten**Rentelasten en soortgelijke kosten**

Bankkosten en rente	<u>7.320</u>	<u>7.500</u>	<u>5.222</u>
---------------------	--------------	--------------	--------------

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2022 waren gemiddeld 6 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2021 waren dit 6 werknemers.

Vergoeding bestuur en directie

Het bestuur en de directie van de Stichting zijn onbezoldigd.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen significante gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het huidige boekjaar.

Ondertekening van de jaarrekening

Hollands Kroon, 9 februari 2024
Stichting Leeuw

w.g. P.H. Kruijff

w.g. R.J. Zagt

w.g. Y.P.M. van der Meer

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting Leeuw

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Leeuw te Anna Paulowna gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Leeuw per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2022;
- De staat van baten en lasten over 2022;
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leeuw zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd

Op de jaarrekening 2021 is geen accountantscontrole toegepast. Derhalve zijn de ter vergelijking opgenomen bedragen in de staat van baten en lasten en de daaraan gerelateerde toelichtingen, evenals de ter vergelijking opgenomen bedragen in de mutatieoverzichten niet gecontroleerd.



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en overige gegevens. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben daar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en



- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Heemskerk, 9 februari 2024

Kennemerwaert Accountants & Belastingadviseurs

w.g. drs. D. Bruin RA